

X I B U C H U A N G Y E

西部创业

第4期
2010年



高端访谈

徐新荣
厚积薄发新渭南

示范企业

——记渭南白杨科工贸集团董事长杨解定

名人堂

王江民
自我奋斗的创业楷模

成功讲堂

王利芬
我创办优米网犯的几个错误

厅局对话

刘新兴

加强农村劳动力资源管理 创建国家级创业型城市



陕西省创业研究培训基地 西安市大学生创业培训基地

2009年3月份，“陕西省创业研究培训基地”和“西安市大学生创业培训基地”先后在陕西教育学院挂牌成立，经过一年多的努力，一套完备的集创业研究、创业培训、创业孵化、创业宣传于一体的“一条龙”服务体系已经在我省初步建立起来。

目前，基地已开办陕西省大学生“村官”创业能力示范培训班1期，陕西省SYB创业培训班3期、西安市大学生自主创业培训班8期，共计培训学员1609名，极大促进了我省全民创业工作的开展，受到了社会各界的广泛关注和一致好评。

2009年12月底，共青团陕西省委、陕西省人力资源和社会保障厅授予基地“陕西省‘双就业’示范工程优秀组织单位”称号。

2010年1月25日，全国基层组织建设协调小组办公室、中央组织部组织局在《全国基层组织建设工作情况通报》中，对于陕西省委组织部依托我省市基地建立大学生“村官”创业培训基地，进行创业培训和创业项目对接做了专题介绍，对我基地长期以来的创业培训工作做了充分肯定。

面对愈加紧迫的就业形势，基地将以更大的责任感和使命感，面向社会、面向基层、面向高校，全面做好我省促进大学生创业带动就业工作，支持和服务更多大学生早日成功创业。





三圣故里 浓墨重彩绘创业

崛起的浪潮奔流不息，奋进的时代呼唤创业。创业就业，正顺应时代发展潮流，带着成就事业的希望，挟着青春涌动的激情，裹着开拓拼搏的斗志，以浓墨重彩的画笔，在三圣故里描绘出一幅波澜壮阔的神奇画卷。

渭南市是全国首批创建创业型试点城市，市委、市政府坚持把开展全民创业、家庭创业、自主创业活动作为推进新型工业化、城镇化和农业产业化的重要举措，以“百姓创家业、能人创企业、干部创事业”为目标，凝全市之智，举全市之力，着力把渭南打造成工农、商贸等全方位的创业型城市。

这里有最具活力的创业机制。政府制定出台了《渭南市创建国家级创业型城市实施方案》，建立了组织领导、政策支持、创业培训、创业服务、工作考核共五大保障体系，鼓励扶持下岗失业人员、高校毕业生、复转军人、返乡农民工、农村富余劳动力、残疾人和留学回国人员积极参与创业。

这里有各具特色的创业园区和项目。随着招商引资力度的加大和工业强市战略的实施，渭南现有800个中、小型创业项目，涉及畜牧业、工业加工、商业贸易、旅游文化等各个行业，还在各县、市、区建立了农民创业示范园区。

这里有优良的资源和底蕴深厚的文化氛围。文字之祖仓颉、西汉史圣司马迁皆出生在我市。渭南城乡居民有较高的文化程度，善于思考，勤于劳作，是全民创业良好的文化基础。渭南矿产资源丰富，农业条件优越，风景名胜荟萃，为发展农业、旅游业提供了得天独厚的条件。

这里有称心满意的创业环境。渭南在市、县两级都设立了创业指导服务中心，为创业人员提供创业培训、小额贷款、税费减免、政策咨询、后续跟踪服务等“一条龙”创业服务。开辟了创业“绿色通道”，进一步优化创业环境，做到创业的问题优先解，创业的困难优先帮，创业的事情优先办，让人人愿意创业、人人善于创业、人人参与创业，真正实现政策全覆盖、服务零障碍、创业在渭南。

看今朝，市场经济的大潮，造就了无数创业人物，为我市创业工作起到了良好的示范作用。展望未来，创业之花正红遍秦东大地，一个朝气蓬勃、充满活力的新兴城市正在崛起。创建国家级创业型城市带来了新的发展机遇，创业就业、创业富民、创业强市已经成为全市的共识和行动。同志们、朋友们，欢迎你们纷纷行动起来，积极加入到全民创业的热潮当中，团结一致，奋发图强，绘制出绚丽多彩的人生图画和充满阳光的生活画卷。

渭南市劳动和社会保障局局长:

郭旭东



卷首语

01 —— 三圣故里 浓墨重彩绘创业

视点

高端访谈

04 —— 徐新荣 厚积薄发的新渭南

厅局对话

07 —— 刘新兴 农村劳动力资源管理 创建国家级创业型城市

工作回眸

10 —— 渭南市创建国家级创业型城市工作会在华县召开

11 —— 三大示范园魅力绽放, 全民创业激情澎湃
“创业潮”涌动华州大地12 —— 夯实基础谋创业 振奋精神求发展
澄城县创建国家级创业型城市建设工作纪实

13 —— 合阳为创业者建新家

14 —— 发挥培训优势 建设创业载体
渭南创业工作彰显特色

创业时讯

16 —— 国家人力资源和社会保障部就业促进司副司长王亚栋
视察我基地工作

17 —— 我省首届大学生“村官”创业能力示范培训班成功举办

18 —— 市委副书记王成文来我基地慰问创业女大学生
2010年“创业指导服务团高校行”活动拉开帷幕19 —— 省妇联主席刘丽鸽一行来我基地调研
西安市组织百名创业女性深度看西安活动
西安市第七期大学生自主创业培训班圆满结业
大学生创业者新春联谊会别具精彩

P20

抚今忆昔, 干部职工在颂扬党的富民政策的同时, 无不庆幸他们有一位勇于进取, 永不满足现状的实干家——现任白杨集团董事长杨解定。在改革开放的浪潮中, 是他带领全体员工, 用自己的才华和心血为企业换来了沉甸甸的果实。

陕西省创业研究培训基地第二期SYB培训班圆满结业

渭南市被确定为创建国家级创业型城市试点
西安宝鸡同批获选

示范企业

20 —— 善谋实干创业绩

记渭南白杨科工贸集团董事长杨解定

23 —— 燕氏禽业 致富一方

瞭望

海外看点

25 —— 帮助大学生就业创业各国政策扫描

论坛

名人堂

26 —— 王江民 自我奋斗的创业楷模

自由谈

29 —— 2010年创业商机大比拼

30 —— 大学生必做的11件事

创业宝典

32 —— 创业团队决策七原则

33 —— 从动物身上发掘创业的秘密

34 —— 从李自成的失败谈创业战略

成功讲堂

35 —— 王利芬 我创办优米网犯的几个错误

创业研究

37 —— 2009年省市创业培训基地工作总结

38——基地工作报道

39——何炼成 百年大计 教育为本

创业者

创业故事

40——文化产业的“拓荒牛”

——记渭南市华县雨田科技文化发展有限公司董事长雷文东

42——倾情奉献“贝蕾王”

——记白水王王家河村致富领路人王党海

45——王献春创业 一位返乡农民工的故事

人物

48——名人创业语录

博览

关注未来

50——全球未来8大热门行业

社会世相

52——从《蜗居》看如何领导80后

54——有纪律的人不会“逃避自由”

为人处事

55——怎样与不同品性的人打交道

职场文摘

58——冷猫热狗：职场最佳策略

59——职场需要预备役

学员天地

60——学员风采

61——西安市第七期大学生自主创业培训班
培训合格人员名单

开心驿站

62——吃多少唐僧肉才能长生不老

X I B U C H U A N G Y E

西部创业

第4期
2010年

《西部创业》杂志编委会

主管：陕西省人力资源和社会保障厅

主办：陕西教育学院

协办：西安市全民创业领导小组办公室

陕西省劳动就业服务局

陕西省高校毕业生就业服务中心

承办：陕西省创业研究培训基地

西安市大学生创业培训基地

学术支持：陕西教育学院创业教育研究中心

总顾问：全国人大常委会原副委员长 成思危

陕西省社会科学联合会名誉主席 何炼成

顾问：陕西省人民政府副秘书长 周玉明

陕西省人力资源和社会保障厅厅长 高向前

陕西省教育厅厅长 杨希文

陕西省委组织部副部长 钟健能

陕西省人力资源和社会保障厅副厅长 陈国强

陕西省教育厅副厅长 李 谦

陕西省知识产权局局长 魏建锋

西安市人民政府常务副市长 董 军

咸阳市人民政府市长 庄长兴

榆林市人民政府市长 胡志强

安康市人民政府市长 方玮峰

西北农林科技大学党委书记 张光强

兰州大学校长 周绪红

陕西教育学院党委书记 杨成军

国家行政学院教务部副主任 丁文锋

杨凌示范区管委会常务副主任 梁宏贤

编委会主任：周庆华 陈国强

执行副主任：张延成 焦维发

编委会委员：文 明 王妮娜 张 宏 张长保 张仁华

张延成 杨宝珊 郑梦熊 郜随印 赵润录

夏 力 徐 晋 焦维发 熊 伟

(按姓氏笔画排列)

主 编：文 明

执行主编：王妮娜

副 主 编：陆向旭 史文君

编辑部主任：刘冬利

编 采：孙 剑 贾楠亭 吴晓辉 井晓琦

美术编辑：赵国荣

校 对：刘 昕 贾楠亭

刊号：陕新出内印字第9481号

网址：www.4scyc.com

地址：西安市兴善寺东街69号

电话：029-85410152

邮编：710061

邮箱：cyjyjjzx@163.com



厚积薄发的新渭南

——本刊专访渭南市市长徐新荣



《西部创业》：您好，徐市长！感谢您接受我们的采访。渭南是陕西的东大门，从面积、人口、发展等方面看，她并不是一个在工业和科技方面占有绝对优势的发展中城市，能被人力资源和社会保障部确定为首批82个创建国家级创业型试点城市之一，对此，您感到惊喜吗？

徐新荣：能作为国家级创业试点城市，这是我们550万渭南人民的荣幸。我们沐浴着国家西部大开发带给我们的阳光，这是党中央对我们这座新兴城市长远发展的重视，更是对以创业带动就业，努力促进社会和谐稳定的积极表现。

当今的渭南市正在以全新的开放、开发的姿态，成为中外客商投资发展的一个战略高地，渭南市的区位优势非常明显，我们叫“关中—天水经济区”，天水在这个经济区的西头，我们渭南市在经济区的最东头，也可以叫“渭南—天水经济区”，渭南市境内有6条铁路，11个县市区县通铁路，县县通高速公路，公路的密度和里程在全国也是少见的。能成为试点城市，我们一直在努力。

党的十七大提出了“以创业带动就业”的战略思想，胡锦涛总书记在报告中指出“实施扩大就业的发展战略，促进以创业带动就业，就业是民生之本。要坚持实施积极的就业政策，加强政府引导，完善市场就业机制，扩大就业规模，改善就业结构。完善支持自主创业、自谋职业政策，加强就业观念教育，使更多劳动者成为创业者。”这是关注民生的具体举措。“安居乐业”是人民群众最基础的需求之一。在此次创建试点中，我市将会努力发展以民营经济为主，适时调整经济结构板块为辅的全民创业热

陕西省劳动就业服务局局长张延成介绍说，渭南市是82个创建国家级创业型试点城市之一，创业工作搞得有条不紊、扎扎实实，你们去实地看看就清楚了。前不久，当我们刚步入渭南境内，就能感到该市为创业工作所营造的浓浓氛围，一排排大幅墙体标语，一辆辆出租车LED屏上闪耀的创业宣传，激励鼓舞着看到它的人们，让人感受着政府对创业带动就业工作的大力扶持。

作为这座新兴城市的建设者和管理者，又是渭南市创建创业型城市工作领导小组组长，针对创建国家级创业型城市试点工作的特殊性，如何做好全民创业工作，我们采访了渭南市市长徐新荣。

潮，改善民生，维护稳定，不断提高经济实力及核心竞争力；举全市之力，坚定信心，全心全意支持创业服务创业，使得生活在这片热土上的人民群众日子更加殷实、更加舒心。

在创业成本上，我们渭南有明显的优势，因为我们是渭河最开阔的地方，土地资源非常丰富，市域内有黄河、渭河、洛河纵贯全境，我们现在发的电只能用到30%左右，70%的发电量都要外送。

550万人口的新兴城市，在“关中一天水经济区”里，我们占据第二，但是在今天，以创业带动就业，以内需为重点拉动经济促进全民创业的时候，我们认为人多也是一个很大的优势，特别是要发展劳动密集型企业的时候，我们就有最大的优势，我们的劳动力都是高素质的，经过职业培训的，我们现在有200多所职业院校，有10万人在职业学校里学习各项技能，所以我们的蓝领工人还是比较充足的。

我们的土地资源、水资源、电资源、煤层气的资源，以及劳动力资源，这几项叠加以后，会使渭南成为投资成本最低、收益最高的地方，我们认为在渭南投资创业您会得到意想不到的收获。

大家知道过去渭南市是三门峡库区，在工业化方面我们和西安、宝鸡有一定差距，但是我们现在正在总结发达地方走过的路，我们正在走一个科学发展的路，把转变发展方式作为我们的重点，我们绝不走资源消耗、环境污染

的老路子。

我们今后的重点就是新型工业化，转变我们的发展方式，使资源在本地得到有效转化，我们实行的是城镇化优先发展的战略，所以我们都要求以世界的水准规划我们的城市、规划我们的工业园区，而且实施城市化、工业化的互动，我们在中心城市里有渭南高新区，我们还有经济技术开发区和124平方公里的庐阳湖开发区，我们每个县都有特色鲜明的工业园区，可以说目前的工业园区有承载各项工业的能力。

《西部创业》：渭南市开展创建创业型城市工作的思路是怎样的？

徐新荣：为把我市建成国家级创业型城市，按照市委、市政府提出的建设新型工业大市、现代农业强市、特色旅游名市、文明绿色新市的要求，大力开展以创业带动就业，以创业加快发展，以创业促进和谐的全民创业活动，我们去年制定了专门的实施方案。该方案以党的十七大提出的“创业带动就业”为指导思想，以落实科学发展观、构建和谐渭南为主题，坚持政府促进、社会支持、市场导向、自主创业的基本原则，实施创业促就业全民行动。通过进一步放宽创业政策、提升创业能力，改善创业环境，努力构建政策扶持、创业培训、创业服务“三位一体”的工作机制，使各类创业主体在创业中各显其能、各



展其才，形成全社会共同“关注创业，参与创业，支持创业，服务创业”的良好氛围。

我们按照国家创业型城市建设总体要求，结合我市实际，设立了具体的工作目标，从2009年到2010年，以高校毕业生、失业人员、返乡农民工和农村劳动者自主创业为重点，组织实施国家级创业型城市创建工作。对高校毕业生和失业人员，大力扶持他们在现代服务、高端科技、资源利用等新兴行业创办企业；对返乡农民工，充分发挥他们在回乡投资创业中的主体地位，带领农村富余劳动力兴办二三产业；对农村劳动者，积极引导他们发展特色农业、农产品加工业和各种非农产业创业致富。通过健全组织机构，形成创建合力；完善政策扶持，优化创业环境；强化培训力度，增强创业能力；降低准入门槛，提升服务水平；加强督办考核，提高工作实效。到2010年底，力争实现培育15个创业孵化基地、收集500个创业项目、培训8000名创业者、扶持5000人创业、带动3万人就业的目标。经过两年的努力，我市的全员创业活动指数、创业活动对就业的贡献率、创业活动对企业成长的贡献率、创业环境满意度、其他整体反映城市创业活力等五项指标要求要达到或超过全国平均水平，努力开创全市创业环境优良、融资渠道畅通、服务体系完善、扶持政策到位的创业促就业工作新格局。

在工作措施上，我们有五个详细的体系保障工作的落实，包括建立组织领导体系，完善政策支持体系，健全创业培训体系，构建创业服务体系，健全工作考核体系。我们将工作分阶段实施，2009年9月至2010年8月底是组织实施阶段，该阶段第一步要对各类创业主体进行调查摸底，掌握资源状况，分类进行创业指导。第二，通过开展各种形式的创业培训和实训，两年力争培训8000人，培训合格率达到90%以上，创业初始成功率达到60%以上，创业企业存活率达到80%以上。第三，要全面落实各项扶持政策，加大资金扶持力度，扩大小额担保贷款发放规模，落实微利项目贴息政策和一次性创业补贴。第四，完善创业服务，建立创业孵化组织，到2010年底，全市要建立创业孵化基地15处，并签订相关协议，授予创业孵化基地牌匾。第五，认定一定数量的创业示范社区、创业示范园区、创业示范企业、创业促就业明星、创业指导专家等，培养和宣传创业典型。第六，建立创业项目库，成立创业专家指导团，收集创业项目500个，扶持创业5000

人，带动3万名称乡劳动者实现就业。

《西部创业》：渭南以其经济发展的特点，她在全省占据怎样的位置？

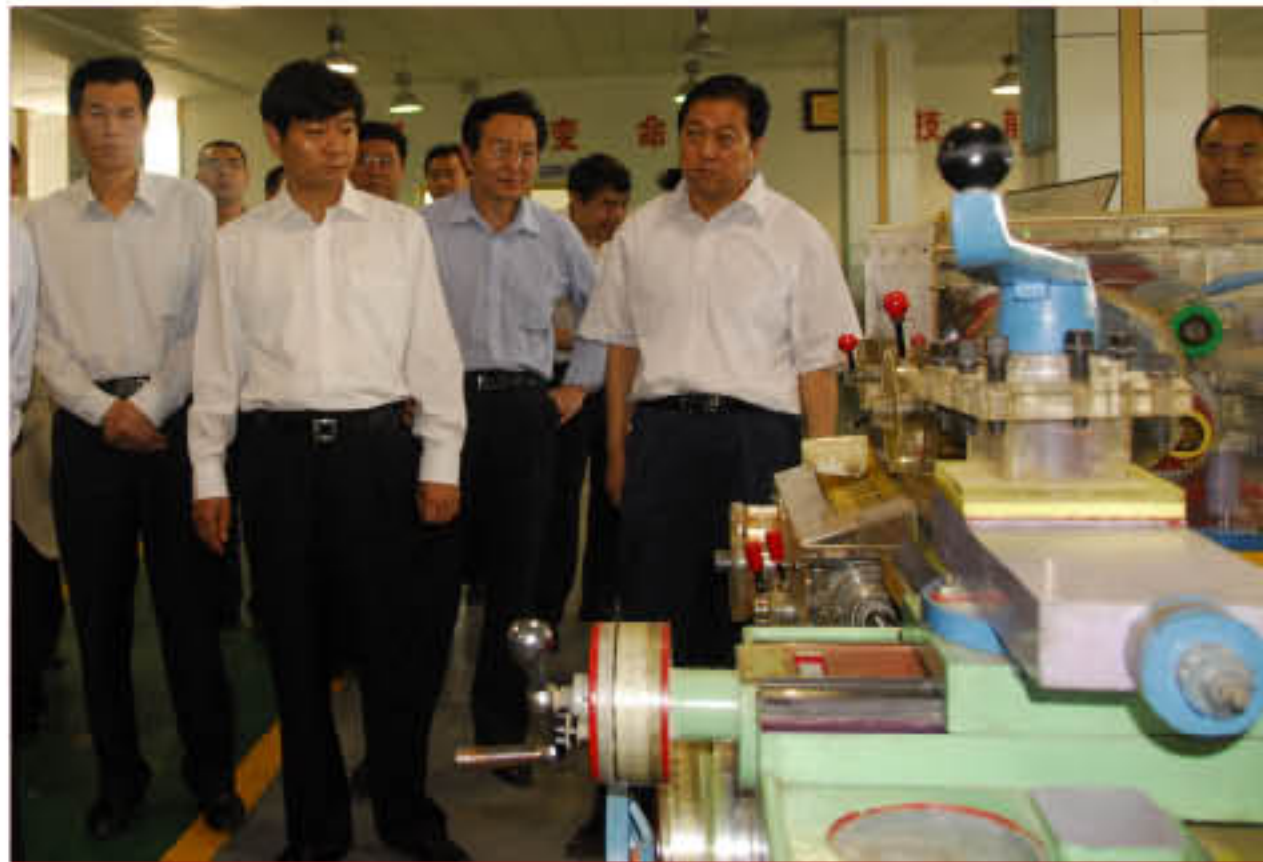
徐新荣：渭南素以农业著称，土地广阔，气候温和，光照充足，降水适中，可耕地占总面积的96%，为全面发展农林牧副渔，实现农业的区域化、商品化、现代化提供了有利条件，其中粮食、棉花、油料总产量居全省前列，号称“陕西粮仓”。目前全市已形成了在全国驰名的粮食、棉花、苹果、烤烟、花生、秦川牛、奶山羊、笼养鸡、生猪、渔业10大商品基地。2009年全市累计发放小额贴息贷款2.3亿元，有力支持和帮助了7.2万人的创业和就业。

《西部创业》：您对渭南市开展创业带动就业工作还有什么新的期望呢？

徐新荣：创建国家级创业型城市，对促进我市经济跨越发展、社会和谐稳定具有重要的现实意义。就业问题是党中央最关心的民生大事，它与广大人民群众的基本生活最为密切。十七大报告强调“就业是民生之本”，提出了“以创业带动就业”的就业新政，标志着我国就业政策已由被动就业转变为主动就业。

未来一段时期，我们仍要面临严峻的就业形势，因此，要使人民群众得到更多实惠，大大提高生活质量和水平，就业问题非常重要。

刘冬利/文



市长徐新荣检查指导我市劳动保障工作



渭南副市长

刘新兴

创建国家级创业型城市，是国家人力资源和社会保障部近年来开展的一项全国性的重要工作。经过积极争取，2009年3月，渭南市被确定为全国82个试点城市之一。为了激发全市各级各部门和社会各界的创业热情，强力推进全民创业，市委、市政府主要从以下几方面着手。

一、充分认识创建创业型城市的重要意义，不断增强做好创建工作的主动性和责任感

第一，创建工作是个好事。近年来，全市各级政府和各有关方面按照市委、市政府的安排部署，为了把渭南建设成为国际山水文化旅游城市、关中东部新兴工业城市、秦晋豫黄河金三角商贸物流中心城市、关中最适宜人居的绿色生态文明城市，不断加强招商引资，狠抓项目建设，积极改善民生，各个领域都取得了喜人成绩。在这一形势下，我们在省厅的支持下，又争取到了创建国家级创业型试点城市。这不仅符合我市大的发展战略和工作部署，也对加快我市的城市化进程，增加就业岗位，提高农民收入，促进全市经济快速发展和社会和谐进步都具有积极而现实的意义。

加强农村劳动力资源管理 创建国家级创业型城市

第二，创建工作是个实事。创建创业型城市工作和卫生体制改革、农村养老保险制度改革一样，是国家在改善民生方面采取的一项重大举措。从这项工作的特征来看，它有投资要求，有起止时间，有措施保证，有验收标准，是一项重大的民生工程。因此，各级政府和有关部门把创建工作当做一件好事、实事、大事，摆在重要的议事议程，在工作中出实招、办实事、求实效。也就是说，在农民工创业示范园区建设、资金筹措、政策落实、创业服务等方面，都要有看得见、摸得着的东西，务求创建工作取得效果。

第三，创建工作是个硬事。一方面是因为这项工作还处在全国首批试点阶段，其他地方没有现成的做法和经验可供借鉴，中央和省上也没有与其配套的政策措施可以参照，一切都由我们创新、探索、总结。另一方面，是因为这项工作是个硬任务，必须按要求完成好。国家人力资源和社会保障部将渭南作为创建试点城市，这既是对我们的信任，也是对我们的考验。因此，我们紧紧抓住这一机遇，认真干好这项工作，给那些农民工、下岗失业人员和大中专毕业生办成这个实事。否则，我们会失信于人社部、人社厅，失信于全市百姓，愧对那些就业困难急需政府帮助支持的弱势群体。

第四，创建工作是个紧事。从创建工作总的安排来说，时间是2009年和2010年两年时间，2009年，我们做了调查研究、制定方案、成立领导机构等基础性工作。2010年我们的创建工作繁重而艰巨，争取全市每千民营企业个数达到1.2个，每千人个体工商户数达到25.5个。通过创业加快发展，带动就业、增加收入、促进和谐。

二、下功夫创建国家级创业型城市，确保优质高效地完成各项目标任务

创建工作量大面广，任务艰巨。概括起来就是抓好五个体系建设，即：建立组织领导体系，完善政策支持体系，健全创业培训体系，构建创业服务体系，健全考核体系。在这五大体系建设上，各县（市、区）政府，各有关部门逐项落实，不走过场，务求实效，着重落实以下工作：

一是要激发各类创业主体。有效发挥大中专毕业生的

知识智力优势，引导和鼓励大中专毕业生从事个体经营，创办经济实体，在创业中实现自身价值；积极引导广大下岗失业人员利用其掌握的专业技术，自谋职业，自主创业，以创业带动就业；树立“培育创业型新农民，建设创业型新农村”理念，鼓励农民开展规模种植、养殖和农副产品流通及深加工等形式的创业活动；鼓励民营企业树立创业理念，利用自身资本积累，在符合我市产业规划的新领域和新行业进行二次创业。鼓励民营企业树立创大业理念，通过扩大投资、技术改造、合资合作、重组嫁接等方式，做大做强企业，提高核心竞争力；引导外出务工人员，利用资金、技术和经营理念等方面的优势和专长，返乡投资创业，带领乡亲共同致富。

二是要抓好创业示范园区建设。农民工创业园区建设是创建工作的一项重要内容，是农民工创业的载体和平台。在创业园区建设上，各县（市、区）应从实际出发，形式可灵活多样。可以新建，也可以改造利用原有设施；可以设在城镇，也可以建在农村；可以建一个，也可以建好几个。每一个园区要确定一、两个主要发展方向，既可以是生产型，也可以是加工型，还可以是商贸型；既可是第一产业，也可以是第二、三产业；既可以一个人创业，也可多人联合创业。总之，要结合实际，注重实效。在这些创业园中，必须明确一个农民工创业示范园区。这个示范园区要求在规模、标准、管理、服务等方面要上档次，以便能较好地发挥示范带动作用。在示范园建设上，要注重两方面内容：一个是硬环境，就是水、电、气、路、讯、网等基础设施要具备，能适应马上投资创业的需要；另一方面是软环境，就是在管理机构、优惠政策、服务内容、社会环境等方面要完善、宽松，能吸引农民工方便创业。尤其要明确的是，各县（市、区）包括高新区、经开





区和主城区，都要设立创业示范园，而且各个示范园规模都要大，要设在县城或大的城镇附近，示范园内至少要设立一个农民工创业孵化基地和实训基地。职教园区必须设立一个孵化基地和实训基地。从目前各县（市、区）示范园区建设进展上看，临渭区、合阳、澄城等县（市、区）领导重视，属新建园区，规模较大，标准也比较高，管理服务也比较完善，并且已经取得初步成效。但还有个别县、市、区对这项工作重视不够，园区建设干劲不大。各县、市、区要马上行动起来，在创业园区建设上要有一个完整的思路 and 方案，并且很快要付诸行动。新建园区要加快进度，完善配套设施，加强软环境建设，努力实现“一条龙”服务；挂牌园区要改善设施条件，注重管理服务，提高园区档次；在创业园区建设上还没有行动的，要抓紧工作，奋起直追，努力实现后来居上。所有示范园区，都要在醒目位置设置广告牌，让人们了解园区基本情况、各项优惠扶持政策、进驻企业情况和拟入园企业情况一目了然。作为省级创建示范县的临渭和富平，以及作为市级创建示范县的澄城、白水、华县、韩城这6个县（市、区），要先行一步，作出表率，真正发挥示范作用。在示范园区建设上，劳动部门要强化检查督促，定期通报评比，适时召开现场会、汇报会。也可以在专项资金的拨付上，采取一些措施，对工作进展好的及时拨付，适当奖励；对工作被动的，在就业资金补助上要暂缓拨付或减量拨付。

三是要抓好创建资金的筹措。创建工作的最大困难就是资金紧张。就目前情况来看，主要有三方面：创业园区建设，政策补贴和日常工作经费。这三方面支出全市加起来，也确实不少，最少也在3—4个亿以上。市委市政府主要通过向上争取、财政投入、社会筹集、银行贷款的途径解决。《渭南市人民政府办公室关于创建国

家级创业型城市促进以创业带动就业工作实施方案的通知》里已经明确，在创建期间，市政府计划每年由财政列支100万元专项资金用于创业促就业工作，各县、市、区政府每年投入的专项资金不得少于50万元。2009年和今年市上要拿出200万元，每个县、市、区至少要拿出100万元，用于创建工作。

四是要抓好优惠政策的落实。在创建工作的五大体系建设中，有一个是完善政策支持体系。在这方面，市政府文件提出了原则性要求，具体的优惠政策和实施办法大多还需要各相关部门研究制定。其中主要有三个方面，即：税费减免、市场准入和小贷支持。市直各相关部门要顾全大局，按市政府文件要求，尽快制定出台各自领域的优惠政策及实施细则，然后下发各县（市、区）执行，并抄送市劳动保障局备案。在此基础上，各县（市、区）加大优惠政策落实力度，通过制定更加优惠的政策吸引创业者投资兴业。市、县劳动部门及时了解掌握这一工作进度，督促有关部门尽快出台相关优惠政策，对于政策落实中出现的问题，及时协调解决。

五是要抓好创业服务工作。创业服务是近年来才出现的一个全新的服务领域。它的服务对象大多是下岗失业人员、农民工及大中专毕业生等特殊群体，是就业方面亟待帮助的人群。市政府《实施方案》中明确提出创业服务工作的内容。在创业服务实践中，我市借鉴外地先进经验，采取先易后难，先小后大，逐步发展的原则。首先，加强创业培训。建立创业培训组织保障和培训质量保障体系，加强创业培训机构硬件建设，加快形成系统、长效、规范、实用的创业培训机制。并将创业培训与项目推荐、技术支持、人才服务、小额贷款、融资担保、创业指导等相结合，拓展创业培训的服务内容和实际效果。其次，快创业辅导基地建设。要充分利用各类园区、规模较大的闲置厂房和场地、专业化市场等适合中小企业聚集的场所，建设具有滚动孵化功能的中小企业创业辅导基地。最后，做好信息服务。在各县区、各有关部门设立创业服务窗口，并在所属网站和相关媒体开设创业政策和项目信息等专栏，为创业人员提供创业政策咨询、项目推介、市场行情等资讯服务。

渭南市创建国家级创业型城市工作会在华县召开



2009年12月1日，渭南市创建国家级创业型城市暨农村劳动力资源管理工作会在华县召开。国家人力资源和社会保障部就业促进司副司长王亚栋、省人力资源和社会保障厅副厅长陈国强、渭南市人民政府副市长刘新兴及市、县两级相关负责同志等出席。

会议就渭南市全面完成创建国家级创业型城市工作任务进行了再动员、再部署。强调当前和今后一段时期要以保持就业形势稳定为大局，把扩大就业摆在更加突出的位置。抓好创业示范园区建设，抓好创建资金的筹措，抓好优惠政策的落实，抓好创业服务工作，确保优质高效地完成创建工作的各项目标任务。

王亚栋副司长在讲话中指出，渭南市委、市政府高度重视就业工作，工作扎实，成效明显，有力推动了辖区促进以创业带动就业工作。他希望渭南市结合实际着力解决劳动者创业的突出问题，积极探索，开拓创新，努力形成具有本地特色推动创业促进就业工作的良好机制。

陈国强副厅长表示，就业是民生之本，创业是发展之源，渭南作为首批国家级试点城市，对创建创业型城市工作认识到位，行动迅速，措施得力，已取得的成效将对全省创建创业型城市工作起到很好的推动作用。

刘新兴副市长在最后讲话时指出，要充分认识到创建国家级创业型城市的重要意义，不断增强做好创建工作的主动性和责任感。着力抓好“建立组织领导体系、完善政策支持体系、健全创业培训体系、构建创业服务体系、健全考核体系”五大体系的建设。

会后，与会人员还实地观摩了华县人力资源市场、瓜坡镇劳动保障事务所和华州国际皮影文化创意产业园。



『创业潮』涌动华州大地

2009年以来，华县县委、县政府切实把农民工就业和创业工作纳入重要议事日程，以构建创业型城市为契机，出台相关政策，采取有效措施，促进各类有创业意愿的创业人员成功创业。

面对国际金融危机造成的大批农民工失业返乡这一严峻问题，华县县委、县政府专门成立华县创建返乡农民工创业示范园区工作领导小组，通过召开返乡农民工创业工作座谈会，研究制定相关政策，为返乡农民工创业园建设提供大力支持和帮助，简化创业申办手续，及时为符合条件的入驻返乡农民工创业提供小额担保贷款等，鼓励企业下岗职工和农民工联合创业。

经过努力，华县在全县范围建立起三个创业示范园：一是商贸创业园区，占地100亩，总投资1053万元，以经商、餐饮、服务行业为主，入驻人员多为返乡农民工、下岗失业人员、失地农民，目前已入驻105户，带动就业187人；二是大棚农业创业园区，占地130亩，以实施大棚蔬菜种植为主，种植甜瓜、西瓜、桃等农产品，主要由返乡农民工进行生产建设，目前已入驻34户，带动就业100余人，园区产品平均每棚收入7000余元，创经济收入25万元以上；三是文化产业园区，主要从事皮影雕刻、黑陶制作、剪纸、书画装裱及旅游产品销售，并采用“公司+农户”的方式，开展免费技术培训，与农户签订产品回收协议，鼓励、引导返乡农民工自行加工、制作。全县从事皮影雕刻和黑陶制作的共计约1300余人，年创经济收入达3000万元以上。

2009年9月，华县制定了《华县创建创业型城市促进创业带动就业工作的实施意见》，提出从2009至2010年底，以现有的三个返乡农民工创业示范园区为基础，积极组织实施以高校毕业生、下岗失业人员、返乡农民工和农村劳动者自主创业为重点的创建创业型城市工作。实现培育1个创业孵化基地、收集50个创业项目、培训800名创业者、扶持500人创业、带动3000人就业的总体目标。确保创业培训合格率达到90%以上，创业初始成功率达到60%以上，创业企业成功率达到80%以上。全员创业活动指数、创业活动对就业的贡献率、创业活动对企业成长的贡献率、创业环境满意度、其他整体反映城市创业活力等五项指标要求均达到或超过全国平均水平。目前全县明确了创建创业型城市工作领导小组成员单位主要职责，分解了创建创业型城市工作年度目标任务，积极出台优惠扶持政策，搭建全方位的创业服务平台，加快推动创建创业型城市，促进以创业带动就业工作的步伐。



创业培训



专家为群众答疑解惑

夯实基础谋创业 振奋精神求发展

——澄城县创建国家级创业型城市建设工作纪实

2007年初澄城县委、县政府在全省率先开展“百姓创家业、能人创企业、干部创事业”的全民创业活动。2009年，随着渭南市创建国家级创业型城市试点工作的全面启动，全民创业又迎来了新的挑战 and 机遇，40万“澄城老哥”随着创业大潮纷纷踏上了“创业改变命运，励志照亮人生”的创业征程。

完善政策，搭建平台

澄城全民创业开创了全省先河。县委、县政府制定出台了一系列全民创业优惠政策，并配套设立50万元创业基金，着力完善创业扶持力度，鼓励支持更多的返乡农民工、失地农民及各类有创业愿望的人士自谋职业、自主创业、以创业带动就业。

强化宣传，典型引路

去年12月以来，在劳动部门的支持下，创业办联合各乡镇社保所，组织开展了全县创业促就业典型企业、典型个人评选活动，为城乡劳动者创业树立了榜样。在县电视台开设《就业之路》专题系列报道，及时反映全县开展创业促就业活动的情况。各乡镇通过办专栏、拉横幅、组织专班人员入户宣讲等形式广泛深入进行宣传发动，营造浓厚的创业氛围，激发了全县城乡劳动者的创业热情。

创业培训，提高能力

鼓励创业人员参加创业培训，不断增强创业能力，提升创业成功率。截至目前，共举办创业培训2期12个班，结业300余人。同时，为引导全县城乡劳动者创业，完善了创业项目库建设，挖掘和筛选了一批投资小、见效快的创业项目，组织开展创业主题报告会4次，为创业人员提供学习和交流平台。

小贷支持，创业融资

成立两个县级小额贷款担保中心、华冠和泰和森两个民间融资机构。去年共解决了146户中小企业和5214户群众创业融资难的问题，为869名自主创业者减免各类税费193.5万元。大规模开展农民工技能提升和“千名小老板、万名创业者”培训活动，在全县266个行政村成立劳动力就业和返乡创业服务站，开发公益性就业岗位200个，帮扶1865名返乡农民工、860名高校毕业生、994名困难职工实现了就业和再就业，使人人创业有平台、择业有技能、立业有环境。

目前，全县2009年新上各类能人企业127家，总投资410607万元，完成投资110141万元，全县中小企业总数达12199个，年产值达61亿元，从事十小项目经营户达到11247户，其中新发展2800余户，新增个体工商户1768户，非公经济像雨后春笋般蓬勃兴起，澄城正以“深圳速度”积聚人气并奋进崛起，“澄城老哥”正以“渭北温州人”的开拓精神享誉三秦。

合阳

为创业者建新家

合阳县返乡农民工创业园区是合阳县委、县政府为应对金融危机，缓解农民工就业压力，创建“创业型”城市而实施的一项惠及民生的重大项目。于2009年3月正式动工，建设工期两年，总投资4000万元，重点发展建筑建材、机械加工、农副产品加工等劳动密集型企业 and 现代物流服务业，拟规划建设创业培训基地1个，企业30家，综合摊位144个，商业门店174间。一年来，已顺利完成了园区一期工程建设任务。

2009年3月，县政府常务会议讨论通过了人劳局提出的《合阳县返乡农民工创业园区建设实施方案》，县上成立了领导小组，组长由县委常委、常务副县长担任，并确定由县人劳局和城关镇牵头，城关镇政府具体实施。城建、计划、土地、水务、电力、交通、林业、环保、税务、工商等20家县级相关部门作为成员单位全面参与，全力配合，密切协作，共同筹建。同时，成立创业园区筹建办公室。

农民工创业园区位于县城西部，毗邻县工业园区，南北长900米，东西宽200余米。目前，经省设计研究院专家设计规划，将园区划分成11个功能分区，其中，加工区2个，生产区3个，商贸区2个，服务区4个；设计主干道5条。

截至目前，园区水、电、路、讯、排、绿、灯等基础设施基本到位，共投资900万元，埋设上水管道1500米，架设10千伏供电线路1条800余米，安装变压器2台，铺筑主次干道6条1.5公里，架设通讯网络专线2400米，栽植各类苗木20万株，安装路灯32盏，铺筑人行道和小广场1380平方米，完成文化墙建设1650米，安装制作各种宣传版面45块。

之后，他们千方百计招引大项目、好项目，尽量把那些劳动密集型、科技含量高、绿色环保型企业吸引到创业园区，为有创业愿望的农民工入园办厂大开绿灯，实行先入园上马再办理手续。同时规定，除安全生产管理部门外，所有业务部门和职能部门不得随意进出企业，一切相关业务由园区办出面协调办理，县纪委、监察局也从保护投资环境出发，派驻特派员，为企业上门服务；并且，要求工商、税务、环保等部门在企业税费负担方面该减的减、该免的免，促其尽快建成并投入运营。在政策感召下，各入园企业热情高涨，截至目前，入园企业已达到15家，完成投资2100万元。

他们坚信，再经过一两年的努力，园区入驻企业将达到30余家，开发农民工就业岗位3000余个，辐射带动农民工就业万余名，年产值将突破4亿元大关，年创利税3000万元，农民工创业园区将成为广大农民工返乡创业、成就梦想的理想之地，也必将成为该县实施“工业强县”战略的新的经济增长点。

渭南市创业办

发挥培训优势 建设创业载体 渭南创业工作彰显特色



为提高农村劳动力就业和创业能力，增加农民收入，全面推动渭南经济快速发展，近年来，渭南市委、市政府始终把农村劳动力就业和创业作为新农村建设和构建和谐社会的战略任务来抓，重视组织领导，健全政策体系，搭建服务平台，在大力开展农村劳动力转移就业的同时，加强创业培训，积极鼓励引导外出农民工返乡创业，有力地促进了农村劳动力创业工作健康、协调、持续发展，实现了统筹城乡就业与发展经济的良性互动。

基本情况

自2006年以来，渭南市全面启动农村劳动力技能培训及创业培训计划，鼓励和支持劳动就业训练中心、各类职业院校和民办职业培训机构落实各项政策措施，大力开展农村劳动力技能培训和创业培训。2009年，渭南市对农村劳动力实施各种培训42.6万人，其中技能培训23.1万人，创业培训2500人，回乡农民工创业1.5万人，创办经济实体8478个，带动就

业8.5万人，创造经济效益800余万元。全市规划建立农民工创业园区19个，总面积2700亩，累计投入建设资金2.49亿元，并配套多项扶持政策。截止09年11月底，为1262名农村劳动力发放小额担保贷款4879.5万元，有力促进了农村劳动力创业工作，逐步形成了“培训提升能力，小贷扶持创业，创业促进就业”的工作机制，全市创业培训和创业服务工作表现出了较好的发展势头。



做法和措施

(一) 统一认识，建立组织领导机构。

为进一步加强农村劳动力就业和创业工作的组织领导，渭南市政府成立了以市长任组长，29个成员单位一把手组成的渭南市创建创业型城市工作领导小组和由主管市长为组长，34个成员单位组成的农民工联席会议办公室，由劳动保障部门牵头，共同研究解决农村劳动力创业和就业工作中存在的问题。设立了创业培训指导中心，指导全市的创业培训工作。同时，从全市200多所政府和民办职业培训机构中确定了61所就业培训和4所创业培训定点机构，作为全市就业培训和创业培训的主要基地。根据我市的经济发展、产业结构及人力资源特点，市政府每年制定全市定点培训机构的年度总体规划，以就业率和创业率为杠杆，采取优胜劣汰奖惩机制，鼓励和鞭策定点机构加强自身建设，增加培训资金和师资力量投入，确保培训质量。

(二) 健全机制，完善政策支持体系。

为深入贯彻落实国家、省市有关农村劳动力创业培训及创业工作的政策和精神，我们按照统筹城乡经济发展、建立城乡就业一体化格局的要求，不断完善农村劳动力培训和创业政策体系建设，研究制订了《农村劳动力转移就业发展规划》、《就业创业培训管理试行办法》、《关于完善就业创业定点培训机构培训工作的实施细则》、《关于建立农民工回乡创业示范县的实施意见》和《关于创建国家级创业型城市促进以创业带动就业工作的实施方案》等促进农村劳动力培训和创业的政策措施。09年7月，渭南市开始了创业培训券试点工作，制订了配套的管理制度和扶持政策，鼓励、扶持农村劳动力自主创业。通过一系列政策措施的制定和落实，健全了工作机制，完善了工作措施，有力地促进了农村劳动力创业工作良性发展。

(三) 搭建平台，优化市场服务功能。

一是结合实际，发挥特色开展创业培训。渭南市职业技能培训力量雄厚，树立了众多在省内外有较大影响和地域特色的职业培训“品牌”，素有“培训城”的美称，我们充分发挥这一优势，不断丰富培训内容和形式，以劳动保障部门就业训练中心为龙头，带动和引导各类培训机构在开展技能培训的同时大力开展创业培训，让技能培训和创业培训有机结合、相互促进，提高了培训质量，收到了良好效果。

二是多措并举，创业培训与小额担保贷款有机结合推动创业。针对创业者面临的资金、项目、能力、场地和信息等瓶颈问题，在开展创业培训的同时，我们建立了小额担保贷款与创业培训相结合，贷款立项与创业项目推介相结合，贷款应用与专家指导相结合的服务体系。形成了“培训+小贷+创业”的联动机制，有效促进了农村劳动力就业观念的转变，提高了创业成功率。

三是建立农民工创业示范园区，为农民工创业提供全方位的服务。2008年以来，市委、市政府把支持农民工返乡创业作为农村劳动力创业工作的重点来抓，明确要求每个县、市、区都要规划建设面积不少于100亩地的农民工创业示范园区，并保证水、电、气、路、讯、网等硬件基础设施完备，管理机构、优惠政策、服务内容等软环境方面要完善、宽松。截至目前，全市已有1377户企业递交了入园申请，有546户企业动工建设，有487户企业建成投产，安排就业14788人，创经济收入7602万元，取得了明显的就业倍增效应和社会效益。各县、市、区还因地制宜出台了诸多的优惠扶持政策，从税费减免、社保补贴、创业补贴、场所租赁补贴到项目推荐、免费培训、小额担保贷款等各方面为创业者提供全方位的、最大程度的服务和支持。我市的农民工创业园区建设在全省已初具规模，成为农村劳动力创业重要的平台和载体。



国家人力资源和社会保障部就业促进司副司长——王亚栋视察我基地工作

本刊讯（王继康）2009年12月2日下午，国家人力资源和社会保障部就业促进司副司长王亚栋在省人社厅副厅长陈国强、就业局局长张延成和西安市创业办主任焦维发等领导的陪同下，专程到陕西教育学院实地考察和指导大学生创业研究培训基地的省市共建工作。

陕西教育学院党委书记杨成军、院长周庆华、副院长文明等领导参加了省市基地共建汇报会。周庆华院长主持了汇报会，文明副院长对我院开展创业研究和创业培训工作的总体情况做了介绍，并重点就“官产学研合作型创业教育培训新模式”的特点、成绩和经验做了说明。院长周庆华就创业培训基地的建设与政策支持等问题与王副司长、陈副厅长进行了探讨。王亚



栋副司长在充分肯定我院创业研究培训工作半年来所取得的成绩的同时，希望陕西教育学院能够

进一步探索“官产学研合作型创业教育培训模式”的有效体制和具体运行机制，力争为促进大学生创业带动就业的制度建设提供新启迪。杨成军书记表示，根据王亚栋副司长和陈国强副厅长的指导意见，我院今后完全可以在创业教育研究与培训方面大有可为。

随后，在创业中心常务副主任王妮娜陪同下，王亚栋副司长一行兴致勃勃地考察了陕西教育学院创业培训基地和创业孵化基地，看望了正在培训中的西安市第五期大学生自

主创业培训班学员和入住大学生创业孵化基地的8家孵化企业。他鼓励培训班学员和入驻企业的负责人要争当西部创业的排头兵和大学生创业带动就业的骨干，并热情为大学生创业孵化基地和入驻企业题词。临行前，王亚栋副司长一行欣然应邀与第五期大学生创业培训班学员合影留念。

整个考察活动持续了两个半小时，期间，王亚栋副司长传递了政府高度重视大学生就业创业的各种政策和动态，给正在教院基地培训和孵化的创业大学生们留下了难忘印象。



西部大开发需要西部
部大创业希望陕西创
业研究培训基地成为西
部创业的助推器
人力资源和社会保障部就业司
王亚栋
二〇〇九年十二月二日

我省首届大学生“村官”创业能力示范培训班成功举办

本刊讯（贾楠亭）1月13日上午，由陕西省委组织部主办，陕西教育学院承办的陕西省首届大学生“村官”创业能力示范培训班在陕西教育学院正式开班，来自全省十个地市的150名大学生“村官”接受了为期一周的“短期封闭式强化培训”。

开班仪式由陕西教育学院党委书记杨成军主持，陕西教育学院院长周庆华代表陕西省创业研究培训基地和陕西教育学院致欢迎词。她介绍了我院创业培训事业的发展历程和本次培训的课程特色，希望学员们珍惜机会、认真学习、广交朋友，努力增强带领群众致富的本领。同时，她要求我院相关部门要按照“半军事化管理+宾馆式服务”的标准，精心做好培训教学管理和后勤保障服务，确保培训达到预期效果。

陕西省委组织部副部长、省委基层办、党建办主任钟健能同志做了两小时的动员报告。他用生动的语言和大量经典故事，向学员阐释了选聘高校毕业生到村任职工作的重大意义，对大学生村官们提出了“坚定选择、勤奋学习、努力工作、加强修养、无私奉献”五项要求，最后，他希望各位大学生“村官”能通过这次培训，提高自身的创业能力和综合素质，为今后更好地开展农村工作打下坚实的基础，当好新时期的大学生“村官”。报告情真意切、语重心

长，对大学生村官富有指导价值，赢得了学员们长时间的热烈掌声。

会上，杨成军书记宣布聘请钟健能副部长为“陕西省创业研究培训基地讲座教授”，周庆华院长当场向钟健能同志颁发了聘书。

西安市莲湖区北院门街道贡院门社区党支部书记助理杨雨林、延安市延长县黑家堡镇杨家湾村主任助理马磊作为学员代表作了表态发言。

本次培训为期一周，培训对象为省委组织部从各地市选派的优秀大学生“村官”，课程内容既有旨在帮助大家更好地度过大学生村官职业生涯的“部长报告”，又涵盖了工商注册程序、创业项目选择、创业资金筹措、创业财务管理、创业优惠政策、基层行政经验与技能、创业成败规律、创业者必备心理品质。培训形式既有专家课程讲授、师生互动和学员大会交流，又有团队心理素质拓展训练和创业明星现身说法，并精心安排了帮助大学生村官学员结识新朋友的各类娱乐联谊活动，受到学员们的普遍欢迎。



陕西省大学生“村官”创业能力示范培训班合影留念

陕西教育学院



2010年元月13日

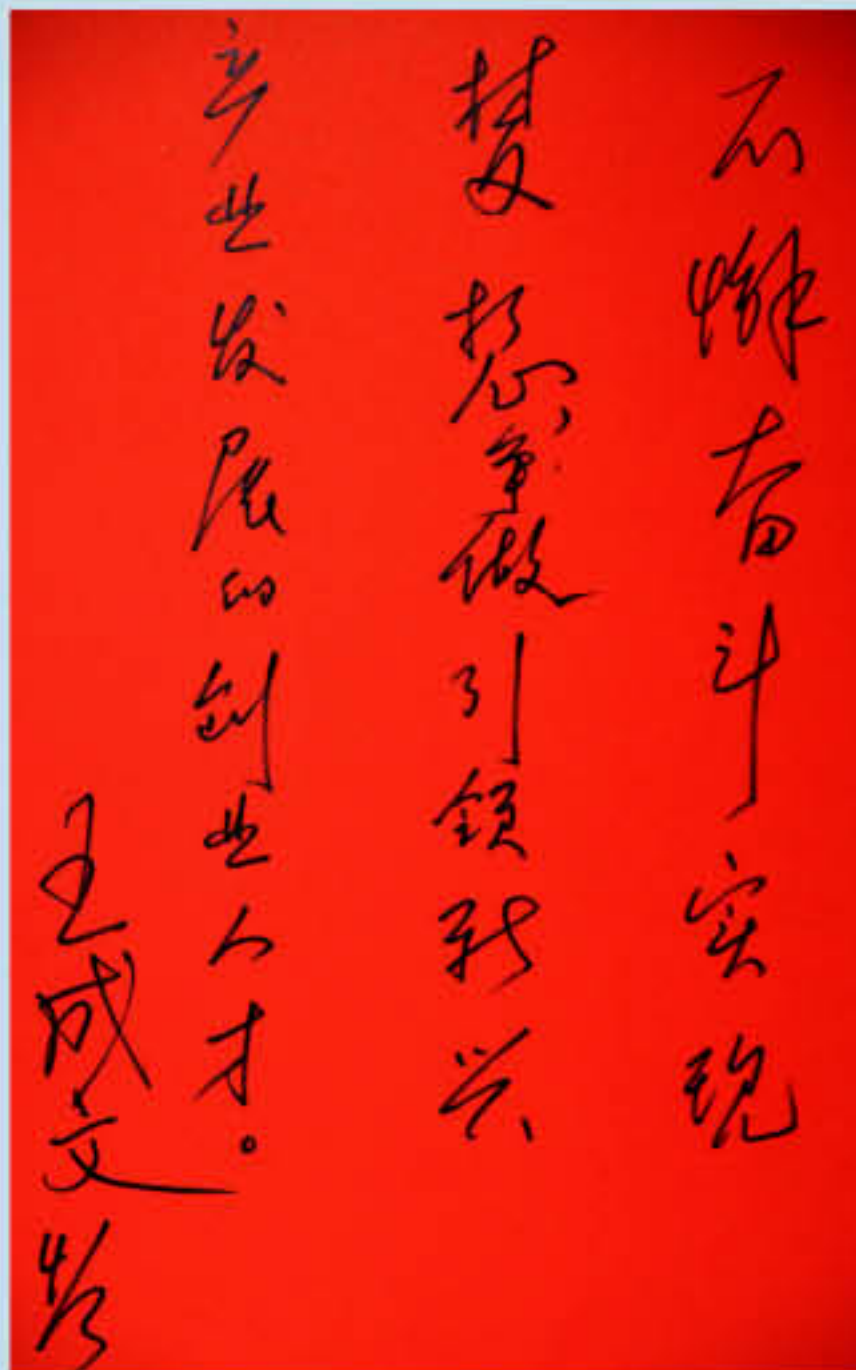
市委副书记王成文来我基地慰问创业女大学生



本刊讯(张莉) 2010年3月4日上午10点西安市副书记王成文在市委副秘书长王炳南、市创业办主任焦维发、市工商联主席王欢畅、市妇联副主席闫红梅等市领导和陕西教育学院党委书记杨成军、副院长文明等陪同下,为庆祝“三八”妇女节专程到陕西教育学院大学生创业孵化基地慰问创业女大学生。

王成文副书记看望了大学生创业孵化基地入住的8家孵化企业,鼓励入孵企业的创业者要争当创业带动就业的骨干,并为大学生创业孵化基地和入孵企业题词。参观过程中,王书记一行与各位创业企业负责人合影留念。

活动持续约一小时,王成文副书记传递了西安市政府高度重视大学生创业就业工作的各项政策,对创业女大学生的创业精神给予了高度肯定,鼓励他们再接再厉、努力拼搏,争做大学生创业的“领头羊”。



2010年“创业指导服务团高校行”活动拉开帷幕



本刊讯(贾楠亭) 2010年4月16日下午,由陕西省教育厅、省人力资源和社会保障厅、西安市人力资源和社会保障局、市创业办联合主办,省市大学生创业培训基地和陕西省红凤工程办公室具体承办的“创业指导服务团高校行”活动首场创业宣讲在陕西师范大学拉开帷幕。

本次活动的主题为“传递就业关怀,放飞创业梦想”,旨在促使大学生拓宽就业思路,树立创业意识,培养创业精神,让大学生“想创业”、“敢创业”、“能创业”。由政府工作人员、爱心企业家、志愿者、创业明星共同组成的创业指导团与300多名陕师大师生

共同分享了创业话题。

活动现场气氛热烈,创业指导团开展了“创业精神宣讲”、“创业明星风采展示”、“创业政策解读”、“创业就业现场咨询指导”等工作,西安市人力资源和社会保障局就业服务中心主任董勇亲自与到场学生交流,并详细讲解了西安市大学生创业的优惠政策,受到了师生的广泛好评。

据悉,今天在陕西师范大学举行的这场活动,是本次“高校行”活动的第一站,在接下来的半年时间里,创业指导服务团将连续走访西安市的近30所高校,为大学生提供创业服务。

省妇联主席刘丽鸽一行来我基地调研

本刊讯（张莉）2010年3月11日下午，陕西省妇联主席刘丽鸽、副主席张英一行到我基地对妇女创业就业及小额担保贷款政策落实情况进行专题调研。陕西教育学院党委书记杨成军、副院长文明、创业中心常务副主任王妮娜陪同调研。

刘丽鸽一行在行政楼会议室听取了副院长文明、创业中心常务副主任王妮娜关于大学生创业培训基地工作的汇报，并与20名女大学生创业者进行了座谈。



陕西省创业研究培训基地第二期SYB培训班圆满结业

本刊讯（贾楠亭）2010年4月12日，陕西省创业研究培训基地第二期SYB培训班在陕西教育学院圆满结业，共有25名学员参加了本次培训。

西安市第七期大学生自主创业培训班圆满结业

2010年4月12日下午，西安市第七期大学生自主创业培训班结业仪式在陕西教育学院举行，陕西教育学院副院长、创业中心主任文明，创业中心常务副主任王妮娜出席会议。

本次培训班共有130名学员，其中有14人已开办企业。参加培训的学员在培训结束后，其创业项目通过相关部门的审核后就可以获得西安市政府提供的创业贷款。

西安市组织百名创业女性深度看西安活动

本刊讯（张莉）妇女节当天，市妇联、市工商联、市创业办联合举办“百名创业女性深度看西安”活动，组织100多名女性创业者参观了西安地铁工程、大明宫国家遗址公园建设和西安比亚迪汽车有限公司等重点工程，亲身感受西安科学发展、率先发展、建设人民满意城市的成效。省妇联主席刘丽鸽、市委副书记王成文、市委副秘书长王炳南、市创业办主任焦维发、市工商联党组书记杨振堂、市妇联主席张爱萍等参加活动。

刘丽鸽在讲话中充分肯定了西安女性在全市经济社会发展中所作的贡献，并希望大家继续奋斗，努力成为全民创

业的榜样，为全省经济社会又好又快发展作出积极贡献。王成文代表市委、市政府向大家致以节日的祝贺，并对长期以来为西安建设发展作出积极贡献的女性创业者表示衷心感谢。他说，建设国际化大都市为广大妇女创业提供了更加广阔的舞台，希望大家面对新的挑战，以现代的理念、坚强的自信、不懈的奋斗，在建设人文西安、活力西安、和谐西安进程中，不断展示时代风采，拥抱美好明天。同时也希望全社会进一步理解女性、宽容女性、善待女性、支持女性，使女性同胞有一个更加宽松和谐、更加温馨的发展环境和干事创业氛围。

大学生创业者新春联谊会别具精彩

本刊讯（王继康）2010年1月17日晚，陕西省大学生创业者新春联谊会在陕西教育学院学生活动中心举行，陕西省委组织部、省教育厅、省人力资源和社会保障厅、西安市创业办、雁塔区创业办和陕西教育学院的多位领导到现场观看了演出。西安市创业办主任焦维发和陕西教育学院院长周庆华还分别即兴登台一展歌喉，将晚会推向高潮。

整场晚会由西安市大学生自主创业培训班一到六期的学员和陕西省首届大学生“村官”创业能力示范培训班的学员自编自导自演，一个个充满创意和温情的节目让现场掌声不断、喝彩连连，体现了创业者的青春活力和豪迈热情。



渭南市被确定为创建国家级创业型城市试点 西安、宝鸡同批获选

12月1日，渭南市政府在华县召开创建国家级创业型城市暨农村劳动力资源管理工作会议，安排部署该市国家级创业型城市创建的具体工作。国家人力资源和社会保障部就业促进司副司长王亚栋，省人力资源和社会保障厅副厅长陈国强、副巡视员史新喜，渭南市委副书记刘新兴出席会议并讲话，会议由渭南市政府副秘书长张栓劳主持。

据悉，国家人力资源和社会保障部开展创建创业型城市工作，是贯彻落实党的十七大会议精神和国务院的就业工作部署，应对金融危机，稳定和扩大就业的重要举措，旨在推动全民创业，促进以创业带动就业。除渭南市外，我省的西安、宝鸡两市也一同被确定为全国82个首批创建国家级创业型城市。与此同时，我省也确定了咸阳、汉中、榆林三个城市作为省级创建创业型城市的试点城市，并确定了20个省级和26个市级农民工回乡创业示范县，全面推动我省创业促就业工作。



善谋实干创业绩

——记渭南白杨科工贸集团董事长杨解定

在位居“三秦要道，八省通衢”的渭南市临渭区渭水河畔，有一家令人瞩目的“陕西省百强乡镇企业”——渭南白杨科工贸集团。29年前，该企业创建时仅有一个门市部，两名职工和2000元流动资金。今天，已拥有5个分公司，320名员工，总资产9076多万元，形成了年收入近亿元的大规模集团公司，一举成了渭南市乡镇企业的一颗璀璨明珠。

抚今忆昔，干部职工在颂扬党的富民政策的同时，无不庆幸他们有一位勇于进取，永不满足现状的实干家——现任白杨集团董事长杨解定。在改革开放的浪潮中，是他带领全体员工，用自己的才华和心血为企业换来了沉甸甸的果实。

(一)

1984年7月，年仅29岁的杨解定，辞去本乡养鱼厂会计工作，抱着兴办企业、强乡富民的雄心壮志，兴致勃勃地走上了乡镇企业工作岗位，当上了白杨乡供销公司经理。该公司由原乡办贸易货栈改建，长期经营不善，亏损严重。面对残酷的现实，他做出了大胆的抉择：发展多种经营，开拓新的领域，为企业创造财富，并亲自拟定了一年一小变、三年一大变、五年旧貌换新颜的宏伟蓝图。杨解定上任后，着力进行内部机制改革，大胆启用人才，实行业务与效益挂钩的浮动工资制，全面落实岗位责任制，明确奖罚办法，大大激发了广大职工的敬业精神和工作热情。经过五年的艰苦奋战，公司相继创办了工艺美术厂和八一榨油厂两个企业。在业务经营上，先后共为群众购销玉米2000吨，养鸡饲料500多吨，豆饼4000多吨，化肥5万多吨。不仅有力地支持了本乡农牧业的发展，还使本公司的规模和效益实现了历史性的跨越。到1990年，全公司已有职工60名，固定资产340万元，为企业的进一步发展奠定了良好的基础。

(二)

杨解定对现有的成绩并不满足。他常说：“不进则退，不满足便是动力。”为了使企业在经济体制改革的洪流中再展雄姿，他又带领全体职工开始了新的创业。1995年3月，杨解定通过市场调查得知，以油脚作原料生产脂肪酸，是我国油脂化工的薄弱环节，远远不能适应市场的需求；同时，他也了解到许多油脂生产厂过去将油脚视为废料，予以排放，既浪费原料又污染环境。于是，他开始密切关注脂肪酸的开发研制。面对资金、设备、人才、技术等一道道难题，他和同事们憋足了劲，查阅资料、精心设计、制定方

案，在组织专家充分论证的基础上，果断创办了渭南市油脂化工有限责任公司，并大胆投资600万元，筹建脂肪酸生产线。经过连续半年的奋战，一个年产2000吨脂肪酸的生产线于当年11月宣告竣工，并一次试产成功。产品经省化工产品质检站鉴定，符合国家规定标准。该产品投放市场以后倍受用户的青睐，仅一年时间就完成产值600多万元，并荣获第三届中国杨陵农业科技博览会“后稷金像奖”。1996年11月，杨解定又根据市场需求，亲自组织科研攻关小组对原脂肪酸生产线进行专家鉴定，并于当月被认定为技术性能达到国家领先水平。投产运行后，确认脂肪酸生产线能够深加工油酸，从而使产品成本降低、质量提高，社会效益和经济效益都十分明显，受到用户的一致好评。这一技术革新项目，还先后被中国青岛国际农业科技博览会和中华总工会分别评为“科技改造二等奖”、“新技术、新产品技术转化推广奖”和“全国职工重大科技成果奖”。列为“国家星火计划项目”，向全国广泛推广。

(三)

杨解定十分重视企业内部管理，科学选用科技和管理人才。近几年来，先后以优惠待遇从省、市科研单位聘请了6名具有高、中级职称的专家和教授到公司研究技术、指导生产；同时，坚持“能者上、庸者下”的用人策略，打破干部与工人的身份界限，将有真才实学的能人调任到重要岗位上，并根据本人的实际表现择优使用。为了提高企业的市场竞争力，他把质量、信誉和售后服务作为生命工程来抓，他常常向职工讲：“质量是根本，信誉是关键，售后服务是



保证”。他一直重视上岗人员的岗前专业培训，将每个员工的岗位责任、产品质量与工资紧紧挂勾，坚决执行优者奖、劣者罚的制度，并成立了“质检办”、“售后服务办”等职能部门，切实维护好消费者的权益。在狠抓企业管理的同时，他精心抓好职工的精神文明建设，用高尚的情操培育人，用正确的舆论引导人，努力营造良好的生产和生活环境。企业连续多年被省政府、省农行、市工商局和市消费者协会分别授予“重合同，守信用单位”、“AAA级企业”、“遵纪守法先进单位”和“售后服务先进单位”。

(四)

敢为人先、开拓进取是杨解定的性格特点。他常说：“奋斗者的脚下只有起点没有终点”。党的十五大精神传达以后，杨解定切实按照大会给乡镇企业改革和发展所指明的方向，认真分析了本企业的现状和问题，又提出了创业不停步、事业要发展的新思路：进一步加强企业基础设施建设，抓好企业的股份制改造，全面建立产、供、销、科、工、贸一条龙的产业化体系，使企业在市场经济大潮中扬帆破浪不断前进。1998年他组建了集团公司，相继兴办了农业生产资料公司、收购公司和

油脂化工研究所等子公司；2002年投资1600万元，建成年产2万吨的无磷无苯洗衣粉生产线；2003年扩建脂肪酸生产线投资1800万元，征地24万平方米，同时投资300万元绿化公司大院。

2006年公司投资4300万元将老厂三条生产线全部搬迁，并征地60亩，建设30000平方的车间、库房、办公大楼、研究中心、职工服务区等设施。他还计划2010年在老厂筹建“渭南中小企业大厦”和“渭南白杨住宅小区”，总投资1.8亿元，占地面积80000平方米。

(五)

杨解定创业三十余年，自身研发获得国家专利16项。企业通过了ISO9001质量管理体系认证、ISO14001环境管理体系认证和HJBZ8-1999中国环境标志产品认证。公司生产的无磷无苯系列产品获得国家免检、陕西名牌。产品销往全国各省、市、县区的248个网点，出口朝鲜、越南、巴基斯坦，被中华人民共和国农业部评为“走出去先进单位”。

“桃李不言，下自成蹊”，白杨集团从无到有，从最初的2名员工到现在的大规模集团公司，全体员工不会忘记杨解定的赫然业绩，党和政府也给了

他应有的荣誉。杨解定先后被评为：全

国“青年星火带头人标兵”、“第四届乡镇企业家”，“陕西省乡镇企业家”、“陕西省劳动模范”，渭南市“优秀共产党员”、“十大能工巧匠”，被国家农业部、国家科委和共青团中央评为全国“优秀青年乡镇企业家”等荣誉称号。

现已成为渭南市人大代表、区人大常委会委员的杨解定依然雄心不减，带领着白杨集团在创业路上继续前行，为省市经济的发展贡献力量。
齐威/摄影



燕氏禽业 致富一方



渭南燕氏禽业有限责任公司是一家专业从事家禽饲养、种鸡饲养销售、畜禽产品加工与销售以及小麦、玉米、杂粮收购的新型现代化企业，是关中东部最大的黄羽肉用种鸡繁育基地。截止2009年6月，公司资产总额达到3760多万元，年销售总额达到了2800多万元，实现利润273万元。

公司成立近五年来，先后被评为“消费者信得过单位”、“渭南市农业产业化重点龙头企业”、“AA级信用等级企业”。2009年7月下旬，公司被确定为渭南市市委三届七次全会畜牧业生产观摩点，代表临渭区接受市委三届七次全会的观摩，受到了观摩团的一致好评。

善动脑子闯难关

渭南是传统农业大市，群众素有养鸡的习惯，可随着市场经济秩序的建立，渭南的养鸡业却步入低谷，大多数养鸡户棚拆笼空，不愿养鸡了，究竟是什么原因使曾经“谁养鸡谁发展”的养鸡业变得如此萧条呢？

时任临渭富民养鸡专业合作社社长的燕强带着疑问走访了当地的养殖大户，并在四川、山西等地的养鸡户中进行实地考察，发现销售难是制约行业发展的瓶颈。找到了问题的症结，燕强就准备甩开膀子大干一场。2004年，他采取“公司+农户”的形式，由公司统一购买种鸡，交给南师一带的养鸡户代养，可由于代养户缺乏种鸡养殖经验，代养失败，造成经济损失十余万元。按合同应由代养户负责，燕强却主动承担了所有损失，在金钱与信任面前，他选择了诚信。屋漏偏遇连阴雨，正当燕强走出初次失利的阴影时，席卷全国的禽流感又给了他当头一棒。



接踵而来的风波，反而使他更加坚定了信心。2005年12月，渭南燕氏禽业有限责任公司正式成立，从2008年3月开始，在政府、金融等有关部门的大力支持下，他先后投资2500多万元，完成了总占地面积达56.6亩的种鸡场建设，一座环境优美的大型现代化种鸡繁育基地屹立在秦东大地，为群众播撒着幸福的希望。

以人为本谋发展

一个满身还散发着泥土味的农家子弟，能掌管好这么大一个现代化养殖厂吗？人们心里在打鼓，而燕强用自己的实践打消了他们的疑虑。

他总是说，企业建设靠的是人，以人为本，一个人的智慧毕竟有限，只有把大家发动起来，集思广益，企业才能得到发展。五年来，他秉承这一理念不断招揽人才。他多次南下广西，将柳州宏华公司鸡苗销售部经理谢方杰聘请到养殖厂任技术厂长，主管防疫工作。他了解到宏华公司的黄凤云从事养殖工作20多年，具有丰富的育种经验，又多次登门拜访，将其聘为养殖厂业务厂长，主管育种等工作。人才的引进，从根本上解决了种鸡厂的技术问题。

为强化公司的发展后劲，燕强还把员工培训作为一项主要工作，定期组织人员参加培训班，并邀请专家来厂讲课，提高员工的思想水平和业务水平，公司年培训人数在1100人次以上，年投入经费达20万元。按照现代企业管理的要求，公司实行董事长领导下的企业部门负责制进行规范化管理，完善了企业财务管

理、目标责任制考核等各项规章制度。他还从细处入手，要求食堂每周改变菜谱，满足不同地域员工的要求。2008年公司还投资建设了篮球场，购买了体育器械，并安排每月放一场电影。燕氏企业每天早晚组织员工跳舞已在当地传为佳话。

“以人为本”理念的实施，将职工与企业融为一体，职工纷纷以企业为家，争当企业发展的排头兵，自觉为企业排忧解难。燕氏企业对职工的发展和生活会如此关心，投入的经费如此之大，各项规章制度如此健全，企业如此充满活力，令人羡慕和敬佩，这正是公司赖以生存和发展的坚强基石。

龙头带动齐致富

当地村民谈起燕氏企业总是赞声不断，都被燕强的为人和公司的诚信所感动。村民王三喜从2006年开始饲养肉鸡，年出栏肉鸡在万只以上，四年来，他仅此一项便实现收入10多万元。村民薛正龙在外打工时日工资达180元，2007年他回乡养起了肉鸡，年出栏肉鸡11000多只，实现利润3万余元，他表示：“在外挣钱工资高，风险也大，在家跟燕总养鸡，有公司撑着，我放心”。村民曹红德从2008年开始也干起了养鸡行当，年出栏肉鸡1万余只，实现利润3万余元，短短一年多时间就成了村上的富户。五年来，燕氏禽业有限责任公司逐步发展了当地养鸡大户800余户，为农户增收800余万元，同时，公司还为103户缺少资金的养鸡户垫付1300万元，补贴利息234万元，无偿帮助养鸡户销售肉鸡120多万只，养鸡户在燕氏禽业五年的发展得到了实惠，燕氏禽业也用五年的真情实现了自己富民一方的宗旨。

红红的鸡在叫，团结的燕氏人在拼，在规划着企业美好的明天：总投资400万元的沼气池建设工程有望在年内动工；与西北农业大学合作搞基因工程，开发自己新品系的协议已初步达成；屠宰分割生产线和冷贮项目正在论证中。一个人文、富民、环保、花园式的现代化黄羽肉用种鸡繁育企业已经以新的面貌矗立在关中东部。

贾楠亭/文 齐威/摄影

政策扫描

帮助大学生就业创业各国

美国

美国积极鼓励大学生自主创业。在美国，公司从注册到开业所需要经过的审批步骤为四步，从开始申请注册到开业新公司只需要7天，而为完成公司注册和各种审批步骤所需要支付的官方费用仅相当于人均年薪的1%，成立新公司的注册资金底线是零；而且美国风险投资行业发达，为创业者解决了资金短缺的“瓶颈”。

英国

英国的教育与技能部要求确保所有毕业生拥有应对快速变化的工作环境的合适技能，致力于将雇主所需要的沟通、创造性以及与他人共事等方面的技能融入高等教育课程之中。英国在提升就业能力方面的两个重大举措是：充分利用志愿者行动为学生提供工作经验，创建新的基础学位。

日本

政府支持实施在校学生的就业指导与实习政策，启蒙青年人的工作意识。公共人力资源开发机构为学校毕业生提供1至2年的公共职业培训。强调对女学生招聘的平等机会及纠正歧视性的招聘实践，为女大学生举办研讨会，发布招聘指导手册。

加拿大

大学在所有的学科领域持续提供高质量的课程计划，发展劳动力市场所需的综合技能；与公共及私人部门合作，理解劳动力市场需求，将其融入课程规划

与开发中；确保市场了解毕业生的专业技能、适应变化需求技能；咨询产业、政府、行业委员会，将准确的劳动力市场信息传递给学生。

法国

实施“促进就业合同”。政府对签订合同愿安置长期失业者的企业2年内免收社会福利分摊金，并且每月补贴2000法郎。实施“青年就业合同”。签订这一合同的企业主将减免社会福利分摊金并享受政府补贴。

——自《挑战与突围——浙江大学生就业创业对策研究》





王江民

自我奋斗的创业楷模

王江民，北京江民科技有限公司（江民杀毒软件）创始人兼总裁。国内杀毒软件的开创者之一，中国第一代反病毒专家。2010年4月4日心脏病突发，抢救无效去世，享年59岁。

江民新科技有限公司（简称江民科技）成立于1996年，是中国最大的信息安全技术开发商与服务提供商，中国首个亚洲反病毒协会会员企业。研发和经营范围涉及单机、网络反病毒软件；单机、网络黑客防火墙；邮件服务器防病毒软件等一系列信息安全产品。

他，三岁因小儿麻痹症而落下终身残疾，没有进过正规大学的校门，二十多岁在一个街道小厂当技术员，三十八岁之前还不知道电脑为世间何物。就是这个无论从哪个角度说，都从未受到社会眷顾的“弃儿”，今天却被誉为中关村最富有传奇色彩的知识英雄，中国软件业界中的奇才，国际上都赫赫有名的“杀毒王”。他就是王江民。

沉重的人生第一步

王江民走出的人生第一步就非常沉重。他出生在山东烟台一个普通家庭，从记事起王江民就知道自己和别人是不同的，小儿麻痹症给他留下了一条病腿。他只能看着小朋友们在楼下尽情地欢呼跳跃。

王江民：我自己只能在家里的窗户上，在楼上看着楼下的人群。然后用一张纸撕成一些小条条，然后，拧成一些转转儿从楼上往下扔，看着转转儿一直飘到楼下去。小时候上小学的时候，比较喜欢学无线电搞半导体收音机。从矿石收音机一直到晶体管收音机，一直到双波段收音机，一直到无线电通讯，一直到电唱机留声机。这些东西我全都自己搞出来过。搞得还比较好，也全都是自学的。

知识改变命运

1971年他初中毕业，没有上过一天高中的他终于在一家街道工厂找到了工作。

那时候，王江民只是不满足于当工人，想当好一名技术员。凭借自己的刻苦和钻研，他改变了自己的命运，成为工厂里的技术骨干和革新能手。由于王江民在当地树立了身残志坚的榜样，还被授予了“全国新长征突击手标兵”、“全国青年自学成长标兵”、“全国自强模范”等诸多的称号。几年后，他被调到

了一家国有企业，从事光机电设计和工控软件设计。

王江民：我最精通的就是机电行业。搞了几十项机电行业的新产品和技术革新。当然那些项目都很大，大机床、大设备都很庞大也非常沉重。那么，后来就是慢慢大家对计算机时代的到来，开始有了一些认识。我那时候从纯机械到电子一直到电脑。因为我还不不懂计算机呢。那时候我也没有学过，学校里也没有电脑，那时候我们国家经常有人出国回来后做报告说国外电脑怎么着，说美国电脑怎么着、怎么着，以后整个社会整个工厂，生产全都是自动化电脑控制的。把电脑都说神话了。那时候就感觉到。我是搞技术开发的，也许搞产品设计的也是搞技术的，如果不懂电脑就跟不上时代的潮流。我已经搞了十几年的机电技术，所以又开始学点儿电脑，那时候已经三十八岁。

38岁跨入计算机行业

就这样，38岁的王江民在不知不觉中开始了他人生旅途中一项新的事业。很显然当时他自己并没有意识到。那时他的目的非常简单，就是学会使用计算机。

就是这位今天拥有正版用户最多、市场占有率最大的KV系列杀毒软件的发明人，有谁能够想到，当年王江民凭着自学的电脑知识，开发的第一个软件竟是被儿子逼出来的。

王江民：那时候，我儿子已经上小学一年级了。学校整天让家长出题，出的题也得符合逻辑。一天出五十道口算题，你不能说二加三等于几？二十加三十等于多少？你也得简单考虑它的逻辑性，也不能随便出，应付，那不行。但是别看这五十道题，这五十道题出来后，你好好地考虑这五十道题，挺费事儿的。也挺费时间的。所以我干脆就编个程序通过计算机打印出来，然后一打印出来就几十道题、几百道题。

本来只是为了应付儿子，无意间却成为风靡全国的教育软件。在别人眼里，王江民是个天才。其实他只是个爱较真的人，每逢进入自己陌生的领域，他一定要刻苦钻研后征服；每逢遇到问题，他一定要归纳

总结后解决。哪怕是不吃饭不睡觉。

王江民过去的同事严绍文：他是很多方面的专家，你看他是咱们国家的光学专家，可能他的专利到现在还没有多少人能超过他。他是光学专家、他是机械专家。我有时候觉得在我们这个小厂子，人家都说他是一个怪才。怎么王江民学什么他都行，学什么都比别人强。我觉得很奇怪呀！到我们这个（电脑）行业，我想肯定赶不上我了，其实他比我不知道强到哪去了。真是这样的。我觉得他最大的贡献可能就在这。就是以前，在他研究之前做病毒的也有，但是都是有一说一，有二说二。他不是。他善于把这个问题总结起来，就是从具体的东西到一些抽象起来，这种东西我觉得这也是很可贵的事。

正是王江民这样的“较真”，为他自己创造了一次又一次新的机遇，也让他离成功越来越近。在工作中，他开始发现计算机老有病毒出来，影响设备的正常运行。

商人的嗅觉是最灵敏的。当王江民的杀毒软件从KV6迅速升级到KV100，一位电脑经销商跟王江民商量，你能不能别再送了，我帮你卖吧。一石激起千层浪，王江民的产品被卖到了中关村，杀毒软件KV100一炮打响。软件经销商们纷纷到山东向王江民申请许可经销权。

做技术出身的王江民初涉商海就被骗了，被他独家许可的这家软件经销商并没有兑现合约。虽然KV系列杀毒软件卖得很好，但是王江民没有拿到应得的转让费。

王江民：我就发现有些商人，他挣了那么多的钱，这点小钱他都不给开发人员，所以他也太奸滑了。商人也太不象话了，所以我的KV300就不再许可给他。觉得这种合作不长久。他赚了那么多的钱，到现在还欺骗我。我觉得他不是一个真正的合作伙伴，就不跟他合作了。

毫无疑问，众多的客户看好的是“江民”产品过硬的杀毒技术。但是，这过硬的技术也惹恼了假冒产品的仿制者和设计电脑病毒的人。他们开始用恶毒的手段攻击王江民。圈里人都知道中关村有过专门针对他的“倒王运动”。

中关村创业历程

中关村是创业者的硅谷，也同样是他们的麦城。因为无限的商机和激烈的竞争如影随形。书生气十足的王江民和他的公司在竞争中吃了不少亏，遇到明争暗斗的事他就气得拍桌子瞪眼睛。当别人问他对某某人的看法，他会直截了当地说：“这个人不可交，我可不愿意理他。”接触他长了会觉得，他性格中很多地方不像商人，不够圆滑、不够狡诈。

王江民：按照我的性格我是学不会的。肯定是学不会的。我只有靠我们自己的技术，靠我们产品的技术含量，靠我们市场服务含量，来争取市场。来争取客户。但是这样可能比较累一些。

除了技术，王江民的信誉也是让他在商战中制胜的利器。就在对手以咄咄逼人之势蚕食杀毒软件市场之时，王江民推出了新一代杀毒软件KV3000。连邦公司一次性定货8万套，价值550万元。这相当于国内一流的通用软件公司全年的流水。这家公司做这笔生意，凭的就是王江民的信誉，他们认为王江民这三个字最值钱！王江民总结的商场原则是：做生意也跟做人一样，不能太贪。他给经销商的销售额分成经常超过经销商自己的想象。

在中关村科技园区企业百佳纳税名单中，江民公司是软件行业入选的5家之一，销售额在同行业中也名列前茅。靠着自己的技术和努力，王江民成为中关村的亿万富翁。有了钱，他没有过起奢华的生活，而是捐给了残疾人、教师和贫困的大学生。除了回报社会，他还为别人投资项目，虽然迄今为止他还没从这些投资项目里拿过分红。当然，王江民就是王江民，驰骋中关村六年，有时还是那么憨厚、那么单纯。

在中国的软件发展史上，王江民绝对是可圈可点的一个人。除了他的勤奋刻苦，他的成功从某种角度来说也是他做人的成功。在对大学生的演讲中，王江民总是不忘忠告：年轻人要少一些浮躁，多一些真才实学，要坚持勤奋学习，知识丰富了，能力高了，才能抓住机遇，机遇有的是。

2010年 创业商机大比拼

一、银发产业

有调查数据表明,我国老年用品和服务的市场需求为每年6000亿元,但目前每年为老年人提供的产品和服务还不足1000亿元,供需的差距让夕阳产业也充满朝气。老年人生活孤单,没人可以倾诉;老年人行动不便,没人能随时帮助,怎么办?养老护老,已经成为可供创业的服务项目。目前我国的老年用品和服务产业才刚刚起步,涉及养老机构、医疗保健产品、旅游等领域,各方面的专项产品及服务都还有待开发,有意创业者应看到老年人这个巨大的消费市场。

推荐理由:银发产业朝阳无限,急待开发。

赚钱指数:★★★★★

二、特色餐饮

餐饮业是历来的赚钱行业,“民以食为天”因为人们离不开吃,但是随着生活水平的提高,人们对吃的要求和品味也在逐步提高,原来的那些饮食已经不能满足人们的需求,亟需一批有特点有优势的餐饮来填补空白,因此在未来的赚钱行业里,特色餐饮会占很大比重。

推荐理由:特色餐饮小乾坤,百姓口中大商机。

赚钱指数:★★★★★

三、健康行业

随着中国人知识水平和收入水平的同时提高,人们健康意识空前高涨,大家都对健康概念越来越关注,加上生活节奏加快、工作紧张,巨大的压力折磨

着人们的神经,很多人因此饮食睡眠无规律,亚健康开始以群体性爆发,成为现代人的普遍现象,市场容量将扩展到巨大!因此与人们健康紧密相关的药品店和健康养生食品店,都是“钱”景不错的创业方向,一旦成功将是健康概念行业中赚钱速度最快的。

推荐理由:坐拥财富,健康产品方兴未艾。

赚钱指数:★★★

四、男性美容

如今,到美容院进行护肤、保养的男士越来越多,现代都市男士注重修饰仪表在很多国家已经蔚然成风,一个巨大的市场正在形成。随着社会的发展,整洁儒雅才是最具个人魅力的标志,这使得男性美容市场蕴藏无限商机。与女性美容追求美容效果不同,不少男士在接受美容服务时,更注重放松身心、消除疲劳,因此,男士美容项目多与休闲、养生有关。创业者不妨从男性消费心理及消费特点入手,积极开发针对性产品,完善配套服务,满足他们美容时尚的需求。

推荐理由:男性美容不可小觑,不再是女人的专利。

赚钱指数:★★★★

五、汽车养护

对消费者来说,买车是一时,养车可能是一世。据预测,国内汽车市场10年内将会高速发展。与汽车行业相关的配件、维修、美容也同样会有利可图。汽

车工业每投入1元,就能带动24元—34元人民币的汽车售后消费,前景十分广阔。入行者除具备一定的资金实力外,还要有一支专业的服务队伍。没有行业经验的入行者,可以先选择有规模、品牌好的连锁企业加盟,共同发展。

推荐理由: 汽车市场有多大,其后市场就有多大。

赚钱指数: ★★★★★

六、儿童早教

当许多母亲想生个虎宝宝潮已来临,新一轮生育高峰正在上演。相对于母婴用品市场的火爆,儿童玩具和早教市场还比较平静,其背后虽然蕴藏着巨大的市场容量,但至今开发程度有限。由于家长望子成龙、望女成凤的期盼一直未减,许多家长为了让孩子“赢在人生起跑线上”,越来越重视孩子的教育,特别是早期教育,所以儿童早教正在掀起新一轮热潮。

推荐理由: “未来”的钱现在赚,过瘾。

赚钱指数: ★★★★★

七、环保领域

随着哥本哈根气候大会的召开,低碳排放成为新的聚焦点,相对于传统煤炭,新能源成为了当下投资新领域。新能源作为新兴产业,在节能减排和环境保护方面具有重要的战略意义,并且对培育经济新增长点也带来了难得的历史机遇和巨大的发展空间。

加快新能源研发和创新支持,依靠科技创新,提高对清洁能源的高效利用,促进关键技术突破并推动产业化,将是在全球化背景下,引领未来新一轮能源浪潮到来的有效路径。

推荐理由: 能源浪潮袭来不可阻挡。

赚钱指数: ★★★

八、农村创业

农村的劳动力充足,自然资源丰富,创业成本低,各地政府相继出台了一系列创业资金扶持政策,使农村创业成为吸引力最强、利润最高的行业之一。农村的农产品非常受城里人欢迎,市场很大,而农村又急需城市人的知识、科技和人才。不少创业者都有体会:城市创业成本较高,竞争也很激烈;相反,农村的创业环境则生机盎然,优势越来越明显。从创业的角度看,我国农村过去几乎是一张白纸,由于一系列政策,带动了农民的需求和农村市场的兴旺,催生了大量创业机会。

推荐理由: 政策扶持,农村创业同样大有可为。

赚钱指数: ★★★★★

大学生必做的11件事

(台湾) 张忠谋

作者曾任美国通用器材公司总裁,后创办台湾积体电路公司,被称为“台湾半导体之父”。

1、养成一个终生的、健康的生活习惯

要经常运动,把运动当做健康生活的一部分。

2、“培养志愿”,为自己许一个更细微的志愿

例如,你未来要从事哪一个行业?要在政治上、

法律上、科学上、学术上发展还是到企业界?假如刚进大学尚未决定志愿也不用太担心,这往往是大学二三年级甚至于更后面才能做决定的事。但希望你在大学四年里尽早有自己的志愿,这样就可以决定你要在哪些事情上下功夫、花时间。

3. 要用功学习

假如你的志愿是学术志愿，未来想做研究，那么尽可能花100%的时间专注在专门的领域上。若是政治、法律、企业、工商业、服务业等非学术志愿，则建议你顶多在专业领域上花二分之一到三分之二的的时间。

比如，如果你的志愿是到企业工作，而你的专业却是电机系，那么你就得花二分之一到三分之二的的时间用于电机系的专业学习；另外三分之一到一半的时间用于了解计算机、信息、半导体、通讯等信息，阅读国内外报刊、相关行业的新闻

报道；除此之外，你还得花点时间

学学会计、财务、营销，看看企业如何竞争，甚至应该注意一下这个行业公司的股价，还有股价涨跌波动的理由是什么。

假如你的志愿是政治，那更有一套经典式的学习领域，包括饱览历史、地理、语文方面的书籍，还要阅读传记。

4. 学习的时候不要背书，要彻底了解

你未来人生中的每一天可能都在考试，但那些考试是需要彻底了解与融会贯通的。

以我为例，本科和硕士都主修机械，毕业后却进入了半导体行业，于是我买了一本关于半导体的经典著作，有两百多页，花了四五个月的时间从头到尾彻底地学习与了解。我每天晚上顶多看这本书的10页，有些地方看来去还是看不懂，就去请教具有丰富半导体学问的同事。

5. 学会“独立思考”

不要人云亦云，不要看了什么文章，或者听了一个演讲就认为是这样，要去想他讲的是不是事实？然后去找另外一个来源来求证。

6. 学创新

创新有很多是来自天分，但有一部分是可以靠后天培养。培养创新的途径其实就是前面说的彻底了解、用功学习与独立思考。

7. 学中文

虽然中文已经学了十几年，可是绝大部分大学生的中文还是不够好，主要是因为他们缺乏“听”、“讲”的能力。

讲话人人都会讲，因为中文是大家的母语，可是“讲”的能力还是有层次之别。讲话的第一层能力是“词能达意”；其次是能够“有逻辑地解释一件事情”，这个恐怕只有百分之六七十的人能做到；再高一层则是“有说服力地表达一件事情”，这部分人可能还不足百分之二三十；最高层次是“雄辩”，这部分，一百个人中恐怕一个人都没有。



8. 学英文

未来50年，甚至于更长的时间，英文会是世界上非常重要的语言。

学中文要注意“听”跟“讲”，学英文则要多注意“读”和“听”。现在很多英文书被翻译成中文，两三年以后，假如你愿意看原文书而不是中文译本，并且能够流利地阅读的话，那么你就做到了。

英文听力也一样，到了18岁时，如果英文底子不太好的话，已经很难再要求英文讲得流利或者写得好，但是英文听的能力可以再加强。

9. 学习世界

学习世界的前提是要有一定的英文能力，起点是每天看《国际先驱论坛报》(International Herald Tribune)，你会从中看到不同的世界。另外，可以看看《经济学家》(The Economist)，还有美国的《商业周刊》(Business Week)。

10. 学演讲、学辩论

这个跟中英文的训练有关，演讲是讲，辩论又是听又是讲。

11. 做一个“诚与信”的人

“诚”就是不讲谎话，不是只对熟人不讲谎话，而是任何时候都不讲谎话；“信”就是你说要做什么，就会不惜代价来完成。

——自《青年文摘》

创业团队决策7原则

王定标

“我们的老板经常争吵”，“我们的创始人和投资人关系不好”……创业公司的员工经常有类似的抱怨。其实这是创业公司的常态。

创业公司从零起步，所有的规则和体系都没有建立，运行中几乎所有的事务都需要管理团队及时决策。如果没有默契的决策模式，争吵就不可避免。

从理论上讲，决策应该是一个理性的过程，但遗憾的是，我们大多数人都无法做到。而非正常情绪下的决策，大多数都会导致失误。所以，**第一原则是：先冷静，再决策。**

每个人都有追求完美的欲望，尤其是那些自信的人，更容易患有“完美强迫症”。但一家创业公司很难有足够的资源和基础追求完美，在决策时往往面临难以取舍的无奈，这种无奈是大多数创业者“焦虑”的根源，也是决策过程中的障碍。所以，**第二原则是：鱼和熊掌无法兼得。**

人是很奇怪的动物，对任何事只要看一眼，就会形成映像。这种映像很真实，但这种真实有最大的欺骗性。每个人都是根据自己的感觉和经验来决策，不过我们在很多情况下不可能了解事情的全貌。在多人开会决策时，最经常犯的错误就是每个人都坚持自己的意见，而这些意见都是各自的真实感受。寓言“盲人摸象”的情形其实每天都在上演。所以，**第三原则是：真实的未必是正确的。**

团体决策其实是最难的事情，几个不同背景的人去讨论一件事，其中大多数人具有决策权力却没有决策的背景知识（在创业公司的高管中，有的是营销背景，有的是技术背景，有的是财务背景）。如果今天讨论营销问题，而同时技术负责人和财务负责人具有同样的话语权，结果将非常不幸。在决策讨论时，一定要设一个最终拍板人，让知识背景与决策话题最接近的人做决策拍板人，其他人可以建议，但要一致尊重最终拍板人的决

定。所以，**第四原则是：设定好合适的最终拍板人。**

“定标，这事我该怎么决定？”我经常被其他创业者问这样的问题。他犹豫了，为什么犹豫？是因为以前他曾经做过错误的决策，被埋怨过。创业过程充满了很多不确定性，没有人能确保不犯错误，甚至错误的决策要比正确的决策次数多得多。相互埋怨会摧毁决策者的信心和感觉，会让结果更糟。所以，**第五原则是：绝不相互埋怨。**

“我们的投资人非常讨厌，不了解情况，却指手划脚。”也有很多创业者这么向我抱怨，投资人几个月才到公司一次，对情况并不够了解，却参加公司最重大问题的决策。而作为投资人怎么想？他们每天见很多人，对行业的宏观局面非常了解，也会看到很多成败的案例，当然希望将经验和教训告诉自己所投资的公司。既然公司的治理结构赋予创业者和投资人对公司重大事务的决策权力，双方就必须进行良好的合作才能成功。为了让投资人支持创业者的决策，就必须尽量让他们多了解公司的情况（这一点，很多创业者做不到，经常报喜不报忧）。如果双方掌握的信息不对称，怎么可能有一致的决策呢？所以，**第六原则是要求创业者的：不要对投资人隐瞒任何信息。**

作为投资人，也必须有一种心理准备：无论你多么有经验，只能提建议，不要替创业者决策。宁愿创业者犯错误（错误犯在创业者身上，对公司今后的成长有利，而错误犯在投资人身上，对公司基本没什么意义）。所以，**第七原则是要求投资人的：不要越俎代庖。**

创业之路异常艰辛，压力很大，前途未卜。大家在这样的心理状况下讨论和决策，和气的氛围是一种奢望。但无论争吵多么激烈，一定要记住：都是为了成功，不要将工作中的争论带到平常的人际关系中。

从动物身上 发掘创业的**秘密**

作为创业者，需要学习的东西有许多，比如，经营经验、管理手段、理财知识等等，甚至，在一些动物身上，创业者也能得到一些不小的启发。

多莉绵羊

知道多莉绵羊吧，对，就是那个世界首只克隆羊。中国的互联网现今的巨头们都是多莉绵羊。搜狐是雅虎的多莉、百度是Google的多莉、QQ是ICQ的多莉、淘宝是Ebay的多莉、当当是亚马逊的多莉……我们的互联网行业发展初期可能也是有意无意中就去克隆了西方也被证明了的成功模式。说是无意间克隆一点也不冤枉，因为先进的成功模式就那么多。况且来自先进国度的那位叫做牛顿的哥们也说过，要站在巨人的肩膀上的，放着巨人的肩膀不站白不站啊。

土狼

比如，华为在业内一直被冠以“土狼”的称号。狼是唯一在快速奔跑中可以思考的动物。不是在思考中高速奔跑，是在奔跑中快速思考！首先不是思想家，而是行动家。其次，够快够狠够执着。同样是闯荡江湖，同样是流迹社会，流氓有大小，痞子有高低，不然为何《上海滩》那样的题材可以迷住不少人呢？实力不够不怕，只要你有土狼精神，就够狠，就够酷。至于什么是土狼精神，可以去看看《狼图腾》，那个说得够细致，够生动。虽然华为也有一些遭人诟病的地方，但是不得不承认，华为作为企业，是成功的。这也是华为土狼的成功。另外，狼还有很多优点，比如适者生存永不放弃，比如善于团队作战，等等。

老鹰

老鹰这种动物给我印象最深的就是有敏锐的直觉，这就很容易就能掌握市场的脉动进而创造奇迹。

牛

在蒙牛乳业的董事长牛根生的名片上写着一段对牛的评价：吃苦、勤劳、坚韧不拔。蒙牛乳业的企业文

化认为，巨大的成功不是力量而是韧性。坚持和韧性是创业者最重要的两点，且具有不可替代性。

鹦鹉

肯定会有不少人奇怪，怎么会有鹦鹉？其实，创业者非常有必要学习鹦鹉的语言沟通能力。创业初期，跟团队的沟通、跟投资人的沟通、跟客户的沟通等，太重要太重要了。因为你的很多想法还没实现，你的很多业务还没做起来，这个时候沟通尤为重要。

蜘蛛

发展到今天，那种个人英雄主义的时代已经过去了。所以创业者一定要学习蜘蛛的织网精神，能够吸引比自己强大的人才。刘邦创立了著名的“三不如”理论：“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房；镇国家，抚百姓，给馈饷，不绝粮道，吾不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三人，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。”

不死鸟

在这里说到不死鸟，只想借着这种动物的名字。最后提到的这个动物，并不是让创业者学太多，只是一定要牢记这个名字。对于一个创业的公司，不死是最重要的。尤其是初创者和那些已经碰到各种艰难险阻的，每天都要提醒自己：最重要的是如何活下去。

向鸟儿学习飞翔，向鱼儿学习游泳，作为万物之灵的人类，用向动物学习的方法不断改善自己的生活，作为创业者，也应该发挥人类的这项优良传统，从动物的身上发掘出让自己登上制高点的秘密。

——自融资通

从李自成的失败谈创业战略

李自成是个英雄，中国历史上的悲剧英雄。

乱世使李自成从农民成为英雄，中国的转轨期也让成千上万的农民摇身一变为企业家。剖析李自成的失败案例，对比中国创业企业的起起落落，颇耐人寻味。

中国有句俗话：“英雄莫问出处”，如今又有句俗话：“英雄莫问去处”。很多当代的农民企业家、草莽英雄们像李自成一样，成为夜空中的流星，闪亮之后就陨落了。李自成失败的原因很多，重要的一条就是不重视战略管理。由于缺乏战略管理，李自成在战略决策上接连失误。

李自成犯了冒进主义的战略错误。他真正的辉煌始于崇祯13年（1640年），这年他进军河南，获得灾民响应，提出“均田免赋”的政治主张，使队伍急剧扩大，连败明军。崇祯14年攻克洛阳，杀福王。崇祯16年，改襄阳为襄京，称新顺王。随后制定了先取关中，再攻山西，后取北京的战略。一年之内，李自成就实现了上述目标。但在形势急剧变化、队伍迅速扩张的同时，李自成及其将领的头脑开始发热，不注重根据地的政权建设、队伍的基础管理，被胜利冲昏了头脑，进军北京只带了6万军队，结果很快招致灭亡。与李自成不同，朱元璋采取了“高筑墙、广积粮、缓称王”的稳健战略，就获得了成功。

在探讨中国企业成长史时，一些数据颇能让人震撼：中国企业平均寿命7年左右，民营企业平均寿命只有3年，中关村电子一条街5000家民营企业生存时间超过5年的不到9%。中国很多企业之所以稍微上规模就摇摇欲坠，筹资越多犯错越多，最根本原因就是缺乏科学的创业战略，在胜利面前极易发昏，极易做

出快速扩张的决策，而在快速扩张时，不注意基础管理，盲目冒进。

美国《公司》杂志对500家发展最快公司中的100家企业创建者的调查显示，创业者在最初公司战略规划方面所花的精力极少，只有28%的创业者制定全面的计划，41%的创业者根本没有经营计划。

每个具有竞争优势的公司都会有一套优秀的战略。创业战略是在创业资源的基础上，描述未来方向的总体构想，它决定着创业企业未来的成长轨迹以及资源配置的取向。创业战略与企业非创业阶段战略的不同在于：它主要包括创业企业的核心能力战略和企业定位。核心能力战略是创业企业的根本战略，不仅决定着创业企业能否存续，而且决定创业企业能否实现成功的跨越和进一步发展。而企业定位则包括创业产品定位和创业市场定位，决定着创业企业能否成功地进入并立足市场，进而拓展市场。

今天，绝大多数的产业市场都是竞争较为充分的市场，因此创业企业的定位必须体现出“异质性”或“差异性”来。美国戴尔公司成立于1984年，这个曾经名不见经传的小公司如今在PC机市场上敢与计算机巨头IBM分庭抗礼。据美国IDG公司报告，戴尔公司2001年一季度的电脑销售额已经在全球独占鳌头，市场占有率达到13.1%。戴尔公司创业成功的关键就是利用网络直销模式，向客户提供个性化的PC产品，并首次提出了“个人就是市场”的创新理念。日本索尼公司创业成功史，亦在于其创业初期的准确、差异化的战略定位。反观中国许多创业企业，在一不缺乏创业资本二不缺创业技术的情况下，往往只是因为缺乏准确的创业战略而使企业走向夭折。

王利芬，原央视著名主持人，1994年毕业于北京大学中文系，获得文学博士学位。2005年及2008年先后创办了《赢在中国》、《我们》栏目，任总制片人兼主持人。2009年9月，辞去央视公职，开始创业。2010年3月6日创办优米网。网站定位为“服务于国家和知识群体”的网络电视。3月17日优米网已正式上线运营。



王利芬： 我创办优米网犯的几个错误

作为《赢在中国》的制片人和主持人，我是第一次创业。《赢在中国》把很多人的创业激情燃烧起来了，但是创业也需要理性。我讲一下我这次创办优米网的时候犯的几个错误。

我先讲第一个错误，就是所有的用户和用户有业内有联系的一些内容的提供者，或者是产品的制造，可能都会犯的一个错误，当然我犯得更大，就是我假想这个事情消费者是喜欢的，我的听众是喜欢的，我的用户是喜欢的。其实根本不是这样的，这个时代已经发生了天翻地覆的变化，消费者和受众再也不需要你教育他们、领导他们、引导他们，而是他们要参与，他们要表达内心的愿望。如果你不跟着他的愿望走的话，就会让你的事业惨败。我觉得这件事情，对于一切有终端用户的人都应该提醒。

我10月份离开中央电视台，从去年5月份我请印度一个人设计了一个C2C的网站。在11月底的时候我们的网站终于上线了，然后被我们的用户抛弃了。原因是什么呢？这个愿望非常好，但是没有人愿意买单，这个主意可能在5年之后非常好，但是现在不行。C2C谁来讲经验？讲完了之后，他觉得你不值1千块，那么仲裁委员会每天会扯皮，因为提供经验的产品很难以定价，讲的人觉得我付出时间了，接受的人说我没有学

到什么东西，你来糊弄我？而且讲的人的态度好坏都是问题，但是这个东西非常好，但只是处于我和我团队的愿望，到了市场就不行。所以，无论是商业模式还是收费，比如说你5块钱我就收你5毛钱的提成，首先是没有人愿意来，来了之后也不愿意付费，因为互联网上就是免费，你就不要改变用户，你改变不了也别想教育他们。

一个创业的人，你很难教育你的用户，去引导你的用户。所以，2个星期我就把它关掉了。然后我们从这里面找教训，我说这个C2C你们不愿意付钱，我们不收费，那么什么样的人 would 来呢？就是把电视台经常请的名人找来，把真正有经验的专家找来，我们愿意来听。我说这不就是媒体和广告模式吗？所以，现在的优米网上，我们每天会说跳槽的注意事项，然后说职场的女性如何挑选男朋友和拓展人际关系，剩女如何嫁出去这样非常实用性的话题，原来就是我们C2C特别希望人们从脑袋里面掏出来的经验，但是现在用B2C完成了，然后我们用是的广告模式。

我这么来做的话，不是轻易可以转过来的，后来把员工绝大部分派到消费者和用户那里去，问他们，如果我们办这样一个网站，你最希望解决的是什么？人家说是就业的问题、找工作的问题、是职场发展的

问题、是情感的问题、是心理的问题。一开始我们没有想到是心理问题，这样我们可以完全倒过来，经过一个非常漫长的真正到用户、到消费者那里去体验调查之后，我们才走上了优米网这样的道路。所以，我犯了非常大的错误，就是忽视我们今天消费者的存在和他们内心真正想要的东西。尤其是在互联网到来的时代，比如说做媒体人，你永远抱着以内容为王，我有好的内容我就走遍天下无敌，根本不是那么回事。

所以，我犯了这么大的错误之后，我优米网上做了6条我和用户可以沟通和互动的通道，每天不管多忙，我们有一个小组收集各个方面的反馈意见，这样我们全体的管理人员每天多忙必须要看，看完了之后必须要对这个意见做回复。如果不是这样的话，我相信优米网和其他众多的网没有什么两样。

另外，不光是在这个网上做，因为消费者的时间不确定，有些人愿意在手机上，有些人愿意在电台，有些人愿意在杂志，有些人愿意在火车或者是汽车的屏幕上，所以我的优米网只是我近距离的打造跟观众接触的通道，其实我们的产品非常地多元化。到今天年底，我们有30个地方台，我们有各地方城市的晚报，我们有CCTV移动终端，下周会在iPhone上做24小时的直播，还有机顶盒。总而言之，我们可以发现的所有的终端，我们都会把我们的产品按照消费者的习惯，让他们能够便捷地得到信息。所以，这个是我从犯错误里面吸收的这样一个教训。

第二个特别容易犯的错误就是铺摊子。铺摊子表现在几个方面。第一个是各个部门要齐全，然后要上自动化系统，然后要办公室安装自动化软件，然后组织结构要特别完善。根本不是那么回事，从创业者你本人，从第一次开始，你什么都得做，你什么事情都得懂一点。你不要以为让HR给你面试，不要以为让财务总监给你看报表，也不要以为市场总监给你做销售，不要以为设计的地方给你好好设计，所有的地方你都得懂，你都得重新摸一遍，摸熟了才敢放手，绝对不是甩手大爷。而且创业的时候，因为我的微博上有很多关注我的人，有人说王老师你可不可以做这个，你可不可以做那个，昨天有人说，你能不能把世界上著名大思想家，开一个精英的讲堂跟我们互动。我说这些我们会做的，因为优米网是服务国家这个群体的支

持平台，所以我们必然会做。但是，我们每天8点《在路上》是一档为年轻人成长过程中遇到的各种烦恼，找工作、职场发展、心理的很多的烦恼解决的问题。每天晚上直播1个半小时量已经非常大了，照我们的话说已经是人仰马翻了。所以，一定要清醒、清醒再清醒，不要铺摊子。一定要1、2个点把它做好，有你自己的特色之后，你总结经验教训再做其他的东西。否则，你会在一片好意热情里面被淹死。

说到第二点铺摊子的时候，正好最近和柳传志先生有一次通话的机会，他说我上你的网，还是发现你的内容太多，你还是要少而精，把一些事情做好了。他说根据我创业的经验，你一定要在重点上突破，要把一个战役打得特别漂亮和特别胜利，从而总结这个战役的规律所在。总结了之后，然后你再复制，复制的是什么呢？复制的是这里面的规律。比如说人员结构为什么成功？当一件事情成功了，你不知道为什么成功的时候，你下面一定会失败，而且你这个成功一定是撞上的。所以，一定不能铺摊子，铺摊子让你所有的力量都不能均衡，而且你也不知道这个地方打胜了为什么打胜，把一件事情做好，然后再阔及其他。我听了他的话，把两个单元合并，合并之后效果很好。大家想一下，如果没有每天八小时的睡眠和三顿的吃饭，你就会胃疼，然后你脑子里面总是不清醒，你脑子里面没有那么多的创造性，尤其是我们做媒体的需要创新性的主意。所以，真的要跟大家说，这两点太重要了。

所以，一定要重视，我们今天互联网时代，就是受众多元化的时代，不要教育和引导他们，而是要让他们参与，读懂他们，同时用我们职业的水准，读出来之后转化为这样一个文化产品，不停地在跟他们参与的过程里面向前互动，是他们的力量在推着你走。这样的话，你才会是取之不尽用之不竭的源泉。很多的人说，我发现你的资源很多都是你以前积累的资源，但是那真的不是取之不尽用之不竭的。所以，一定要认真总结成功和失败，不然你再向前还会摔跤。

——自王利芬博客



在陕西省人力资源和社会保障厅、陕西省教育厅和西安市全民创业领导小组办公室的直接指导和大力支持下,“陕西省创业研究培训基地”和“西安市大学生创业培训基地”于2009年上半年相继在陕西教育学院宣告成立。在省市区三级政府和各方共同支持下,我们探索出了“官产学研合作型创业培训模式”。经过半年多时间西安市大学生自主创业培训的初步验证,被实践证明是符合西部实际的有效开展创业研究培训的新模式。

一、创业“双基地”概况

2009年3月份,“陕西省创业研究培训基地”和“西安市大学生创业培训基地”先后在陕西教育学院成立。西安市市委书记孙清云亲自为西安市大学生创业培训基地授牌;2009年5月份,省委、省教工委相继在科学发展观通讯专题报道基地创业工作经验;2009年12月,国家人力资源和社会保障部就业促进司副司长王亚栋莅临调研并充分肯定基地大学生创业工作;12月底,共青团陕西省委、陕西省人力资源和社会保障厅授予基地“陕西省‘双就业’示范工程优秀组织单位”称号。陕西省教育厅也已向全省106所高校下达了选送高校优秀毕业生参加省市两个基地创业培训的通知。

2010年1月,基地承接了省委组织部下达的大学生“村官”创业能力培训任务,成功完成第一期示范培训班150名大学生“村官”的培训。

二、创业服务“一条龙”: 创业研究——创业培训——创业孵化

1、在创业研究方面:基地获得校级重点以上省市创业类科研项目16项,还完成了省财政厅委托的陕西省大学生创就业公共服

务体系等多项调研项目,初步形成创业特色课题群;编写教材2部,1部正在出版,1部已在培训班使用;创办刊物《西部创业》3期,《西部创业》现已被陕西省人力资源和社会保障厅指定为全省创业工作指导刊物。

2、在创业培训方面:探索进行了两轮培训课程改革。2009年,已举办西安市大学生自主创业培训班6期、陕西省SYB大学生创业培训班1期,共计培训学员1120名,其中297名学员成功开办自己的企业。第一、二期有22名学员获得了总额465万的创业贷款,第三、四期学员的创业贷款已通过了科技局专家的审核。2010年1月12日至1月18日,基地又完成了省委组织部下达的150人的大学生“村官”创业能力示范培训任务。

3、在创业孵化方面:为完成省市领导“对创业大学生要扶上马送一程”的指示精神,贯彻落实国务院、省政府关于“强化高校毕业生创业指导服务,提供政策咨询、项目开发、创业培训、创业孵化、小额贷款、开业指导、跟踪辅导的‘一条龙’服务”精神,陕西省人力资源和社会保障厅、西安市全民创业领导小组、陕西教育学院和雁塔区人民政府共四家、三级政府于2009年9月在小寨商业区内陕西教育学院雁塔校区,联合共建了“大学生创业孵化基地”,以增大对适合创业学员的扶持力度。现一期入住公司8家,均为培训班学员创办的企业,下一步拟将再改造3000平米,并将逐步完善孵化基地的各项孵化功能。

4、在创业服务方面:(1)特别注重创业意识的宣传和推广。基地组建了专门的招生宣传网络,已创建由100余名社会志愿者组成的创业宣传服务队,走进15个专业人才交流市场、22所高校、11个社区、4个国家级行业市场,先后完成了200多场对外宣传和推广服务工作,引起了社会广泛关注和媒体竞相报道,为全省大学生创业平台形成奠定了一定社会舆论基础。(2)已与陕西省人社厅、西安市创业办共建省市创业培训基地官方网站(www.4scy.com),通过会员交流系统、博客、论坛、在线报名系统等服务不断完善对创业者在创业政策、创业技能、创业资讯等方面的辅导帮助,还积极组建专家和企业团队,筹建大学生创业实训基地,大力创建集创业实训、导

师辅导、企业模拟为一体的创业服务体系。(3)依托基地网站建成的省级创业项目数据库(123.4scy.com)已与国家人力资源和社会保障部的国家级创业项目数据库成功对接,全省40余个地市县创业机构也将与基地网站链接。

在新的一年里,基地将以更大的责任感和使命感,面向社会、面向基层、面向高校,为创业者和就业者提供更完善的服务,为解决我省就业问题发挥更大的作用。

基地工作报道

《光明日报》报道

2010年2月11日 星期四 7

■教育学术动态

预创业是高校创业人才培养新模式

王群在《预创业:高校创业型人才培养模式新探索》(《福州大学学报》2010年第一期)中认为:创业可以带动就业,预创业作为创业的预先准备阶段,其重要性不容忽视。“一个平台,四个层次”的预创业人才培养模式,即在一个预创业的平台之上,分四个层次来培养创业人才,总体呈现一种金字塔的形状。这种人才培养模式符合我国高等教育的要求,突破了当前大学生创业的瓶颈,优化了传统“订单式”人才培养模式,并且该模式可以快速复制,也是我国“创业型大学”建设的实践探索,是人才培养的一种新理念。

全社会合力建立创业培训模式

文明在《官产学研合作型创业培训模式初探》(《陕西教育学院学报》2009年12月)中认为:建立“官产学研合作型创业培训模式”具有显著的现实意义和实际应用价值。已经落户于陕西教育学院的“西安市大学生创业培训基地”得到应用,并取得了一定的成绩和经验。该模式的主要特征可以概括为:“政府主导、高校主体、学员本位、专家参与、四方共赢、研究—教学—培训—实践四位一体”。要推进这一模式,还需要继续加强其建设力度,在内涵建设和整合资源上做出努力。

《华商报》报道

董飞 美编 张锐 责编 王鹏 校对 苏宗明 A15

创业指导服务团 高校行活动启动

本报讯(记者 李治燕)许多大学生都有创业的想法,不少人也付诸行动,昨日正式启动的“陕西省2010年创业指导服务团高校行”活动,将帮助有创业需求的学子掌握创业技巧等。

据了解,“创业指导服务团高校行”活动旨在促使大学生拓宽就业思路,树立创业意识,培养创业精神,让大学生“想创业”、“敢创业”、“能创业”。首场活动于昨日在陕西师范大学举行。由政府工作人员、爱心企业家、志愿者、创业明星共同组成指导团成员,在接下来的半年时间里,将走访西安市近30所高校,为在校大学生免费提供创业专项培训。

百年大计 教育为本

创业教育和创业管理研究是我国社会科学界的新领域，需要一批具有经济学、管理学、教育学、心理学、社会学、法学功底的开拓者进行跨学科合作研究。只要面向实际需要，坚持相关学科交叉融合基础上的学术创新，一定能够形成有理论意义和应用价值的创新成果。

在国家实施“以创业带动就业”战略和陕西省委、省政府积极推行“全民创业”、“兴陕富民”政策措施的历史新阶段，陕西教育学院领导班子果断决策，在巩固和扩大作为全省基础教育“师资培训”和“教育干部培训”主阵地的传统优势的同时，积极开拓了“创业研究培训”新事业，先后与省人力资源和社会保障厅、西安市创业办和省委组织部共建了“陕西省创业研究培训基地”、“西安市大学生创业培训基地”和“陕西省大学生村官创业培训基地”。他们探索出的“官产学研合作型创业教育培训模式”在理论界得到了《光明日报》的关注和认可，在实践中受到陕西省教育厅、省人力资源和社会保障厅和西安市委、市政府的高度重视和大力支持，其经验和成果已经得到中央组织部、国务院参事室、教育部、人力资源和社会保障部的关注与肯定。

“密切联系实际、主动服务社会”是社会科学工作者最宝贵的理论觉悟和价值追求。陕西教育学院创业教育研究中心坚持面向“最重要、最紧迫、最现实的民生课题——就业难”，主动承担起“促进创业、带动就业”的理论使命，构建了“研究——教学——培训——实践四位一体”的创业教育新模式。从2009年4月2日“西安市首届大学生自主创业培训班”开办以来，共有8期1359名大学生和150名大学生村官在陕西教育学院的三个共建基地接受创业培训。经过“政府主导、高校推动、专家参与和各界支持”，如今，大学生创业已经成为古城西安的新亮点和新潮流。这是令人欣喜的良好开端，让我们看到了创业理论研究对于创业实践的重要促进作用。

由文明同志主编的这部《创业实用指南》是“陕西省创业研究培训基地”推出的“陕西省创业研究系列丛书”的首部理论成果，它立足创业实



践之所需，形式新颖、内容丰富、定位准确、详略得当、实用性强，吸纳了西安市大学生创业培训课程的核心内容，凝聚着我国创业教育研究者的智慧和我省创业教育开拓者的心血，可作为政府公务员、基层干部、培训教师的工作参考书目和创业者的实践指南。

创业教育事业的社会需求潜力巨大，前景广阔而光明。我们期待陕西教育学院创业教育研究中心在政府部门和各界人士的大力支持下，再接再厉，乘风破浪，努力加强跨学科、跨部门的合作研究，实现学术交叉融合创新，希望“陕西省创业研究系列丛书”能够不断推出新成果，为陕西省的“全民创业”做出更大的贡献。

陕西省社会科学联合会名誉主席：

何焯成谨序

2010年4月26日，于西安



——记渭南市华县雨田科技文化发展有限公司董事长雷文东

在华县提起雷文东这个名字，可谓家喻户晓，伴随这个名字的有两道光环，一道是华县皮影事业的传承保护者，一道是华州黑陶的挖掘开拓者。华县深厚的文化积淀成就了雷文东的事业，雷文东也把华县皮影和华州黑陶这两个特色艺术品种推向一个新的历史高度。



雷文东，祖籍湖北郧县，从小在华县长大，受地方文化熏陶，他非常喜欢看皮影戏，幼小的心灵就为华县皮影那婉转动听的旋律所陶醉。长大后，他做过汽车配件生意，搞过电脑培训，创办起雨田职业培训学校。多年的从商经验，锻炼了他敏锐的市场嗅觉，从国家扶持文化产业的潮流中，他发现了创业商机。于是，雷文东把目光投向了华县古老的皮影艺术。2007年，他个人独资成立了华县雨田科技文化发展有限公司。在众人眼中，文化事业都是与清贫相关联的，然而雷文东却有自己的打算。他怀着一颗赤诚之心，跑遍了华县的山山水水，拜访民间的皮影艺人，使有着“皮影活化石”之称的潘京乐等40多位民间皮影艺人汇集到雨田旗下。



为了使皮影这一民间艺术瑰宝，有效地得以传承和保护，雷文东在自己的雨田职业培训学校设立了皮影雕刻培训班，几年来先后培训皮影雕刻专业人才2000多名。这些人学到一身技艺之后，一部分走上了自我创业的道路，成为雨田公司的供货商，一部分进入到雨田公司，成为技术骨干。在传承、保护、发展华县皮影的基础上，雷文东采取培训、引导、拓宽销售渠道等办法，与600多农户签订了供货协议，建立了“公司 + 基地 + 农户”的经营模式，许多下岗职工和农民通过皮影雕刻走上了致富道路，柳枝镇的丰良、上安、梁堡等村成为远近闻名的皮影雕刻村。

为了使华县皮影走向世界，雷文东把公司旗下的民间皮影艺人，分成多个团体，组建起华县皮影戏、华州老腔、动漫皮影戏、女子皮影戏等7个专业演出团体，先后赴德国、法国、意大利、日本、韩国等十几个国家演出，参与了中法、中韩等多次国际文化交流活动，受到了国内外知名人士的广泛赞誉，其事迹先后被中央电视台等数十家国家和省级媒体报道。

在将皮影艺术发扬光大的同时，雷文东还把眼光放在了华县另一门民间艺术上。华州黑陶是我国历

史上最早的一个艺术品种，2007年雷文东果断地投资100万元，建立了华州黑陶生产基地，对华州黑陶零散的生产人员和技术设备进行整合，将黑陶雕刻艺术大师韩礼民和一大批美术学院毕业的大学生，召集到雨田公司旗下，使华州黑陶这一艺术品种绽放出新的光彩。

有付出就一定会有收获。雷文东的努力已结出了累累硕果，目前公司年雕刻皮影15万余件，制作黑陶10万余件，皮影戏演出200余场次，年产值达1500万，分



别在西安翠华路、大唐芙蓉园、华县新秦南路、华县莲华寺镇等设置了生产基地和展出服务窗口，为解决当地的就业问题做出了重大贡献。

2007年底，雨田科技文化发展有限公司被渭南市政府评为民营龙头企业、再就业培训工作先进单位；2008年3月，中共华县县委、华县人民政府又将公司评为2007年度发展文化产业先进单位。公司还多次荣获市、县“优秀集体”、“先进单位”等荣誉奖项。

辛勤的付出让雷文东在创业路上坚定前行，先进的创业理念为他指明了前进方向。以当地特色艺术为突破点，做地方文化产业的“拓荒牛”，雷文东的成功无疑为其他创业者提供了新的借鉴。



我们渭南有个“贝蕾王”

——记白水县王家河村致富领路人王党海

白水县雷村乡王家河村有这样一位党员在全县家喻户晓，他就是“贝蕾王”蔬菜协会会长王党海。王党海创建了全县首家以“基地+农户+协会”为模式的“贝蕾王”日光温室蔬菜种植、销售基地，不仅使乡亲们年均收入达到3500多元，也让王家河村凭着棚栽蔬菜成为在当地远近闻名的反季节蔬菜种植专业村。



“让乡亲们和我一起站在致富的起跑线上”

王家河村种植蔬菜的历史是比较悠久的，但因为上世纪80年代的栽苹果树热，王家河村也曾弃菜栽果，怎想果树树苗水土不服，造成高投入低产出，农民苦不堪言。到了上世纪90年代后期，大家纷纷弃树种菜，又大多是春种夏收的大路货，有的不赚还赔，其间也有人搞过棚栽菜，但由于资金、技术缺乏而夭折，王家河村的贫穷落后依然没有丝毫改变。面对贫穷的家乡和脱贫艰难的乡亲们，王党海决心要为村上找财路，他决定建棚种蔬菜。

王党海深知棚栽菜的种植是个“技术活”。他戒烟忌茶省下钱全部买相关的资料书籍，4年多时间光买书就花了3500多元。为了把知识转化为技术，两年多来，他常常蹲在棚里自个儿琢磨。村民们说：“党海像女子跟大棚谈恋爱哩！”王党海在自学自钻的同时，不忘众乡亲。他腾出自家的房子，贴上水、电、摆上烟茶，买来笔纸，制作标本，发送书籍资料，办

起了夜校。根据村民文化程度，分档次办班，不论风霜雪雨从不间断。根据时令还把防治病虫害、温度、湿度、育苗、搭架、翻蔓、打结、采摘、分级、包装经销等技术和信息利用板报、广播等工具广而告之，宣传新政策、新科学、新技术，最大限度地将种植技术要领和市场信息及时准确地传授给每一位乡亲。

“要把‘贝蕾王’送到更大的市场上去”

2004年，是王家河村的大棚菜实现跨越式发展的一年。王党海创立了白水首家“基地+协会+农户”棚菜生产链，将产、供、销一体化服务体系紧密地“链接”在一起。王党海深知，市场竞争要求农产品以品牌经营的方式来开拓市场是一种“定势”。王党海东奔西忙一个月，终于使王家河村通过了省、市农业部门的评估验收，被确定为无公害蔬菜基地。同时注册了“贝蕾王”商标，一个有着顽强生命寓意的名字，打出了全县棚栽蔬菜的第一个品牌。

王党海担任蔬菜协会会长后，自己拿出7万元整修原来村里的科研站，组建了农资配方配料、销售、信息等功能齐全的协会服务机构。成立了王家河村贝蕾王棚菜理事会。王党海还主持编写了《王家河村贝蕾王大棚蔬菜无公害生产技术规程》，建立了28架大棚示范点。2004年，王家河村的棚菜生产成效显著，全村棚菜每公斤比市场同类产品多卖0.4元，全村224架大棚菜均净增收2000余元。

2005年春节前夕，王家河村的栽菜西红柿出现了低

推广服务队伍86人，为铜川市印台区、蒲城洛宾镇、大力苏村、城县的罗家洼、黄龙、黄陵、宜君等4800农户建节能温棚8600座；建立市场经纪人队伍，产品畅销全国八省市，建立了198个市场网点；建立了现代化“贝蕾王”信息网络平台和“贝蕾王”牌产品销售窗口，制做各种“贝蕾王”产品系列包装箱，进入了陕西现代化农业信息田园网站和农业信息网站。

六年来，他为13600多人提供了围绕蔬果产、供、销、储、运、加工、信息等产业链的就业岗位达23000多个，为3460多名县内外下岗失业职工实现再就业，为3500多名返乡农民工回乡创业提供了4000多个岗位。

天道酬勤。2005年3月，王家河村“贝蕾王”棚菜协会被白水县委、县政府评为“农民专业合作社先进集体”；05年5月获陕西省农业厅认证为无公害农产品生产基地，被评为县政府“千亩无公害蔬菜生产示范基地”建设科技项目二等奖；2006年被评为“市级农村专业技术协会”；2007年实施的“绿色无公害蔬菜生产新技术示范基地建设项目”获县农业科技成果推广一等奖；2008年市委书记梁凤民两次视察“贝蕾王”设施农业生产基地。

2009年6月王党海和县科技局、农业局局长奔赴杨凌农科城，邀请西北农林

科技大学园艺学院院长、教授来贝蕾王设施蔬菜试验基地调研，在白水建立“白水县贝蕾王设施蔬菜试验站”，并在县城建立“贝蕾王”系列产品直销窗口。

这就是王党海，一位普通的共产党员，他把对家乡的爱，对美好生活的追求全部倾注在这片土地，把“贝蕾王”牌棚栽蔬菜的种植发展到全县各个村镇。目前，白水县9个乡镇，48个村庄发展大棚4848架，面积10000余亩，相信不久的一天，这一产业将成为白水的一大主导产业，这也是王党海的心愿。

渭南市创业办



谷，价格低，出售难，为了使群众不受损失，王党海东挪西借3万元，赶制了一批礼品箱，把5万多斤西红柿精心包装，雇车运到省、市、县城推销送货上门，采取摆摊、品尝等办法，把“贝蕾王”牌西红柿打入了西安的蔬菜超市，每公斤由春节前的0.8元上升到2.8元，仅一周时间5万多斤西红柿便销售一空。眼看春节一天天临近，而王党海还在西安四处找市场，为“贝蕾王”打销路，为群众增收奔忙……

王党海自掏腰包以年薪3.6万元聘请西农科大教授为顾问，常年来村进行技术服务，六年来，共举办培训班100余场，培训菜农达10万人次，使5000户菜农脱贫致富。18种蔬果年均产量达2.3亿公斤，为农民增收3000多万元；培养农技师5人，农技师36人；建立农技

立 志 创 业

痴 心 为 民

一位返乡农民工的故事

王献春，男，现年52岁，合阳县东街人，合阳翊东有限责任公司董事长，从事建筑行业20多年，多次荣获西北优秀项目经理，县、市人大代表，劳动模范，优秀企业家，2005年被授予“中华大地之光”（百姓）新闻人物（中华优秀企业家荣誉称号）。同年被市政府评为“全市有突出贡献的农民企业家”，08年被评为“全国优秀农民工代表”赴京接受表彰。

●1982年，王献春凭着自己娴熟的泥工技术和丰富的实践经验，凭籍“敢为天下先”的勇气和胆略，成为合阳一批民工的“头儿”。20多年来，硬是凭着一腔“不到长城非好汉”的气概，摸爬滚打，成了百万富翁。

●2001年他正式注册了“合阳县翊东有限责任公司”，成为一名名符其实的公司老板。2003年10月，他投资2800万元建成了16000平方米以集商贸、住宿、餐饮、娱乐、休闲、会议、停车为一体的翊东公司国贸大酒店。投资3000万元构建的翊东世纪购物广场，被县政府评为“08年重点保护项目”。

●面对鲜花与掌声，名利和荣耀，他没有满足，没有陶醉，不断地推陈出新，奔向新的起点。



多方取经 定位养猪产业

王献春说：“人不可一日无事。人总要干一番事业。我是农民出身，我要为乡亲们办些实事。”他看到，随着产业结构的调整，畜牧业成为农民投资的热点和增收亮点，但是缺乏规模带动，特别是从事畜牧良种繁育的企业几乎没有，群众在发展养殖业上仍处于大起大落的局面，他便将自己的目光锁定在发展畜牧产业上。在西北农林科技大学养猪专家孙世铎教授的帮助下，他上河北、下四川、去西安，经过多次考察和反复论证，2001年3月决定发展种猪产业。经省农业批准，投资240万元，先后从北京、河北、安徽、四川、杨凌等国家种猪场引进国家及世界级7大优良品种系250头。2004年，他冒着常人不敢想象的风险，又投资800万元建成渭北首家、全省唯数不多的现代化千头种猪场及千亩无公害果品示范园。

精雕细琢 打造精品农业

王献春建设以种猪场为核心的农业示范园的初衷和目地，是为了给乡亲们铺一条致富的路。他要在这黄土地里，在传统养殖业中添进现代农业的砖瓦，精雕细琢，帮助农民群众实现致富的梦想，为此，他坚持以市场为导向，科学管理，将翊东农业科技示范园划分良种猪繁育区、商品肉猪育肥区、饲料加工区和高效农业种植区。在养殖业上，配备一流现代化养猪硬件设施，大力推行“高效技术+繁育中心+基地+农户”的新型产业模式，集优质、安全、生态、无公害为一体的良种猪生产，初步实现了产、供、销一条龙和养猪效益最大化目标。该种猪场先后被西北农林科技大

学动物科技学院、北京嘉禾公司分别确认为“科研示范基地”、“饲料供应定点单位”和“省重点种畜禽生产单位”；翊东公司2003年被渭南市人民政府确认为“渭南市农业产业化重点龙头企业”，受到当时省农业厅厅长梁凤民的高度评价和充分肯定。

造福百姓 带动一方产业

一种坎坷，一路发展；一路鲜花，一种收获。王献春本已是具有一定经济实力的企业老板，在常人眼里理应好好享受。可进入不惑之年的他却在功成名就之时，投资农业发展养殖，树立现代化农业示范样板，提供优良品种，带动群众致富，这正是现代社会“富人”难以做到的。

在他的倾心经营下，翊东科技示范园5年来，共生产优良品种猪15万头，其中种猪3万头，年产仔猪3万多头。种猪远销青海格尔木、山西太原种猪场以及韩城、大荔、澄城等地，商品仔猪主要销往本县农民用工业和周边地区养殖场，年产值3000万元，实现利润260万元，年解决剩余劳力500人以上，与450户农户签订了“公司+农户”养猪协议，每年可为饲养户带来经济效益500万元，年实现社会效益9000万元。园区累计生产树苗30万株，累计销售25万株，果品2000吨，实现利润60万元。

对于王献春来说，企业探索的路子还很多，农民致富的路还很长，他需要不断进取，不断创新，不断努力，带领乡亲们在新农村建设中取得更加辉煌的业绩。





名人创业语录



创新工场董事长兼首席执行官 李开复

我非常鼓励大学生创业，但是最好先参与创业，再主导创业，这样更符合实际。



腾讯董事局主席 马化腾

互联网产业存在很多的机会点，像网游、社区业务、搜索、电子商务、无线增值等都在高速发展，无线互联网则是新的热点。这些机会点不仅会加快推动互联网产业的发展，也会给其他行业带来更多机遇。



雅虎联合创始人 杨致远

要成功不可能只有你自己一个人去做，很重要的是不能走错路，特别在网路上，走错一次可能就永远不能翻身。



北极光创投合伙人 邓锋

一个人一生可能做两件事：第一要在经济上独立，第二是做出有影响力的事情。我要做出比NetScreen 更好的公司，包括培育一些世界级的中国企业。



SOHO中国有限公司董事长 潘石屹

在每一场苦难之中，都可以找到某种意义、某种智慧。然而，要发现这智慧的奥秘，只有在痛定思痛之时，我们才能领悟到苦难的益处。



苏宁电器董事长 张近东

创业，其实就是想做事，想做实事，但不一定是什么惊天动地的事，而是把自己的事做好，一点一滴累积，到一定程度就是大事了。



蒙牛乳业集团的创始人 牛根生

创业难，你不难别人都要难你！做企业，永远需要动，永远需要激情，永远需要创造，创造，再创造！一句话：永远需要处在“创业态”。



希望集团董事长 刘永行

今天的创业者，要有远大的理想和抱负，并学会把远大的目标分解、简化成具体的一件件事情。因为一个困难一个困难地去克服，比一下子面对一大堆困难要好得多。

全球未来8大

热门行业

一场金融海啸在2008年及2009年席卷全球，令世界各国原本的就业形势发生转变，2010年过后，到底哪一个行业最具有前途呢？

从全球趋势来看，假如你在寻找一份新工作，或刚进入大专院校就读，除了传统财经类别的职业之外，不妨考虑以下八个即将在全球成为热门的行业。

1、医疗护理

在一个人口爆炸的时代，医疗护理系统对人才需求很大，会提供很多工作岗位。目前护理业是一个全球都人手紧缺的职业，就业前景广阔，更是国际上地位较高、薪水丰厚的职业之一。现今医药科技发达，人们的岁数普遍提高，而乐龄人士的增加，导致医疗保健的需求量也增加。

美国劳工部一份报告列出了目前在美国增长最快的职业名单，只涉及两个领域，其中之一就是保健。此外，中国目前对护士的需求也很殷切，仅上海2010年的护士缺口职位就达到6万人。

2、IT业

美国劳工部列出增长最快的另一个职业领域，就是IT。目前全世界每隔几个月都有与IT有关的崭新职业方向诞生，软件工程、IT分析、新媒体咨询等，都是收入颇丰的职业。2010年，即使就业环境严峻，网络工程师、系统集成工程师等都会是走俏职业。

IT专业人士在亚洲就业市场更是“需才大户”，虽然传统市场已趋饱和，但新兴IT领域人才空缺很大，如移动通讯、网络控制、实时系统、智能系统、多媒体技术、软件工程、集成电路等。同时，3G和4G正式在亚洲启动后，网络技术人才需求将达到百万人次以上，而网络工程师的需求量还将随着中国和印度等亚洲大国网络的普及而继续递增。

据美国信息技术协会的最新调查，硅谷一带人才短缺比例高达10%，估计有34.6万个职位空缺。硅谷是美国信息产业中心，集中了美国96%的半导体公司，是知识经济的发源地之一。硅谷出现高新技术特别是网络技术人才缺口，引起一些发达国家的警觉。

3、环境科学

现时世界各国都把环保作为国家发展的一个重要部分，不断提倡环境保护、节能减排、发展绿色经济，这就需要大批人才从事环境科学工作，行业范围涉及环境管理及保护、环境顾问、环保机构、推广环保教育、生态保育及植林工作、燃油工业、政府部门，更延伸到家具、电器、汽车、食品等大众消费领域。

其中，需才若渴的中国需要最多的环保人才。数据显示，目前中国环保产业从业人员仅13万人，其中技术人员占8万人，对环境工程师的人才需求超过42万人，尤其缺乏和国际接轨的人才。

4、生物医药

21世纪是生物的世纪, 生物科技经济发展起来是必然趋势。但生物技术的开发需要具有独立工作能力和良好科学素质, 特别是具有创造能力和付诸实现能力的新型人才。生物科研人才近年来一直是国际人才竞争的焦点之一。

全球生物科技正在高速发展, 将生物科技应用到医疗和制药领域的步伐也在加快, 拥有生物工程、化学工程, 或者生物制药等专业教育背景的人才, 开始受到欢迎, 尤其是既有生物科研基础、又有医药实践经验的复合型人才, 身价不断看涨。

5、新兴材料

新材料制造业的核心从业人员, 包括高分子材料工程师、复合材料工程师等。欧美尖端科技发展步伐日益加快, 需要大量的新材料工程师将尖端科学付诸应用。

新材料的应用范围非常广泛, 发展前景十分广阔, 其研发水平及产业化规模已成为衡量一个国家经济发展、科技进步和国防实力的重要标志。

6、精算师

精算是一门运用概率学理论和多种金融工具对经济活动进行分析预测的学问。随着全球保险业、社会福利业及咨询业的迅速发展, 精算师在世界各国已经成为一种诱人的职业。在美国, 一个刚入行的精算师年薪就在8万美元以上。

在中国, 大学很少设有精算专业, 真正意义上的精算师很少, 目前更紧缺保险精算师, 有海外留学经验和工作经历的更是屈指可数。

随着国际保险巨头在中国开拓市场以及国内企业的需要, 精算师是几年后保险业最炙手可热的人才, 估计中国大陆会吸走不少来自全球各地的精算师。

7、现代物流

随着经济全球化与国际贸易进一步发展, 物流与供应链管理也逐渐成为企业管理中的一个核心环节。

现代物流专业人才是中国十二类紧缺人才之一, 许多物流部门管理人员未经过专业培训, 加之国外物流企业抢滩内地市场, 物流人才需求急剧扩大。随着中国在公路货运、仓储、海上搬运运输、船舶代理等方面进一步开放市场, 中国的相关行业和企业与国外物流企业将开展全面合作, 这意味着, 中国的现代物流将进入快速增长、全面发展的新时期。专家预计, 今后10年乃至更长一段时间, 中国物流业将接近或赶上发达国家的物流发展水平。

亚洲的印度、印尼和越南, 以及拉丁美洲国家, 甚至非洲部分国家的崛起, 物流需求非常殷切, 将是未来全球的“聚宝盆”。

8、酒店管理

旅游业将成为继电信和信息产业之后的世界第三大经济增长点, 在中国更有强劲的发展势头。

联合国世界旅游组织发布了最新一期的《世界旅游景气报告》, 报告指出, 全球国际旅游有望在2010年扭转下降的趋势, 并出现一定幅度的增长。

该机构预测, 2010年全球国际旅游有望复苏, 出现1%至3%的增长。其中, 亚洲增幅最大; 欧洲和美洲复苏尚需时日; 受南非举办世界杯足球赛的影响, 非洲仍将保持增长势头。

——自《南洋商报》



从《蜗居》 看如何领导80后



用什么样的方式领导“80后”？我们有多种选择，我们唯独没有的选择是——避开这些年轻人。

60后靠吃苦创造了一个商业时代，70后靠勤奋夯实了辉煌的地基并增加了不少亮点。现在，80后的戏码增加了，一场以认知代沟为基础的领导力挑战正前所未有地在80前领导者面前展开。

过去的若干年里，我们习惯于把80后归为职场新人来评说，而现在，他们正在不可阻挡地成为职场主流，一小部分成为创业精英试水商海，更多的则成为组织中主要基层人力资源或者初级主管。“自我”、“浮躁”、“迷茫”……无论他们曾经被贴上何种标签，领导者们现在都必须用自己的领导力“买单”——如果标签是积极的，需要考虑如何把这种正面的力量完整而长久地输入企业发展的引擎；如果标签是消极的，则需要考虑如何消减负面影响。无论如何，唯独没有的选择机会是，避开这些年轻人。

组织前进的实质是人的前进，实际上，有3种力量在推动人的前进，它们是压力、动力和能力。一部《蜗居》在刚刚过去的2009年尾引起巨大反响，几乎每一个80后人都其中看到了自己的影子，读者朋友们则可以把它作为一部解读领导力应如何调度3种力量的活教材。

感知80后的压力

海萍夫妇在大都市工作多年，从恋人变成夫妻再变成父母，房客的身份却始终没变，工薪收入抵不过房价的高涨，最后终于在思念女儿的痛苦中决心加入房奴行列，还是江苏移动的服务区……如果不是还贷的经济压力，海萍不会从一个普通公司职员变身为中文教师，苏淳也不会知道自己的设计才能那么值钱……每个承受压力的人都发挥了潜能，我们可以明显感受到海萍家庭的美好未来。

压力大小=预期-现实，幸福

多少=现实÷预期。“人无压力轻飘飘”，如果人的期待已经或者很容易被满足，那他们只需要享受当下的幸福即可，所以领导有力的第一关键是知道80后员工最关注的问题和最在乎的需求，发掘组织目标与个人目标的相关性和一致性，在此基础上始终制造适度的预期与现实的差距，并让员工确实感受到消除差距的方法就在工作之中。

一个名校大学生15年前的目标是振兴中华，5年前的目标是成为比尔·盖茨或唐骏，而现在的目标仅仅是有一套属于自己的房子。80后中有人力挺海藻的选择并抱怨宋氏之流严重缺货，有人支持裸婚还在地铁搭帐篷征婚……领导力实质上是一种影响力，影响别人首先要知道对方如何才能被影响，年轻人懂得调低自己的预期以适应环境，如果我们可以配合这种节奏多提供一些现实满足（至少是可能性），就能让压力推动年轻人自己朝着组织的目标前进。

点燃80后的动力

人只会认真做自己觉得重要的事情，因为真正推动自己的力量来自内部。有人看过《蜗居》说海萍家庭状况改善缓慢的根本原因是自己不够努力上进，笔者不敢完全苟同。吉姆·柯林斯在其畅销著作《从优秀到卓越》中提出了组织长青的刺猬原则，投射到组织中的个人，就是当一件事情可以同时回答3个问题，就会引发持久强大的动力，产生很多看来不可能的改变和结果。这3个问题是：“什么事情能够满足我的热情？”“什么事情能够带给我满意的回报？”“我在什么事情上具有优势？”

当海萍被赶鸭子上架当上马克的中文老师后，增加家庭收入的使命感和满足感让她自觉地开始学习外语和教学方法，以补上自己的短板并很快进入状态，对照海萍白天在单位的状态，什么叫内在动力不言而喻。而海萍公司那位每次出场的台词和戏码都差不多的经理，显然就是位缺乏点燃员工动力能力的领导。既没有意愿了解下属的苦衷，也不能接受下属在保证完成工作基础上的灵活自我调剂，反而一再把日资企业加班文化抬出来，这个无力的领导叫人觉得可悲可怜，如果他还有一点领导力的话，那完全来自职位和下级“忍气吞声”的善意罢了，而这样的领导力最多能使一个组织停留在维持状态。

每个当事人都有不同的动力源，想领导好80后的第二关键是学会用吉姆·柯林斯的3个问题去寻找

内在动力的源泉。不要老是抱怨年轻人的想法跟自己不同，有时间还是要想想如何让自己也能接受甚至产生他们的想法，把这一点搞清楚了，领导力就又进了一步。

赋予80后能力

没有人天生具有某种能力，但只要有机会，智商正常的人都能习得需要的能力，习得的速度和需要的迫切程度正相关。

海萍的教学能力曾一度被马克质疑，甚至要求更换老师，是宋思明请他继续留用海萍的。如果不是这段插曲，海萍的外教经历也就从此终结，也不可能见到后来的日本学生。这不是个典型的领导力故事，但没有关系，因为任何能力的获得都必须藉由某种机遇和条件下习得。马克给了海萍机会，所以她突破了瓶颈而教得越来越好，在海萍和日本学生家庭交往的过程中，甚至还以自信、率直和坦诚处理了差点上升到民族高度的中日文化沟通矛盾。

在现实中，我们曾经给予80后多少犯错、调整和进步的机会？给得越少我们未来的领导力危机就会越大。在从事大学生职业准备研究和公益行动的日子里，笔者发现了就业难和人才结构性供应不足问题的一些根源：中国的应试教育体系令孩子们先天缺少职业化心态和技能的准备，大学里没有老师和课程能教，企业有条件教，但又只接受离毕业一年甚至半年的学生实习，因为早介入全日制教育，企业就要承担成本和风险，谁都不愿意成为

培养了新人却在职业生涯尝试阶段被最先抛弃的“初恋”。于是，大学前三年的大好时光被大量浪费，企业只是用最原始的自然选择法把百般挑选、磨练后最后剩下的胜者留下而已。

所以，80后才会经常饱受诟病和非议，我们既然没有在他们应该被大量辅导、传授职业素养和能力时及时出手，那就要接受他们现在转一圈来到我们的属下，因此不得不花更多精力和成本补课的现实。

领导有力的第三关键是功夫在领导范围之外。能让下属达到组织的目标并不难，因为组织有权抛弃不听话的成员，是人对温饱的生理需要在起作用，而不是领导力；让下属达到组织的目标，而且还觉得那就是他们自己的需要，那才是领导的本事，如果我们针对80后未来可能需要的能力而不是眼前的急需提前进行训练，我们给予的将是额外的价值和机会，获得的则是年轻人因为得到支持和发展而发自内心的尊重和坦诚。

——自《首席人才官》



有纪律的人不会“逃避自由”

能够做的，未必是应该做的；应该做的，未必是愿意做的。能够与应该配合起来，可以过一个安稳的人生；应该与愿意配合起来，可以过一个快乐的人生。

一位师大教授告诉我，他在美国念书时，有一次开车经过斑马线，看看无人通行就不顾“停”的标志，直接驶向前去，结果发现一位老太太开车尾随，不肯离去。他想一定有事，就停下车，老太太也停下车，走过来严词问他：为什么看到“停”的标志，没有停车？

我们在佩服这位老太太“多管闲事”的公德精神时，连带想到守法的习惯以及背后隐藏的纪律观念。法律是为人而定的，因此可以因时因地而修改，但是一旦经由合理途径制定之后，就成为普遍有效的规范，必须严格遵守。若是漫不经心破坏这些规范，轻则受人责怪，重则制造灾难。守法的习惯是现代入必备的条件。如果要具备这些条件，就应该首先培养生活中的纪律观念。

生活为什么需要纪律？因为我们的思绪随着时间与空间的变迁而犹疑不定，经常觉得自己既无秩序也无效率；同时，因为我们的成败往往并不系于竞争是否激烈，对手是否难缠，而完全在乎自己缺乏自主的训练与认真的态度。换言之，

我们是败在自己手上，是自己把生活弄得散漫无趣，以致无法品尝成功的滋味。

现代人的苦恼是，时间不够、事情太多。这一切则缘自价值失序，以致无法分辨本末轻重，好像什么都可以选择，又什么都没有意义。无限的自由，带来抉择的巨大压力，更令人不愿面对那随之而有的责任。如何使生活上轨道，的确是每一个人必须自行学习的一课。

“纪律”正是这一课的标题。它的内容包括：不许逃避自由，接受先苦后乐，愿意认清事实，维持平衡和谐。

“自由”是一个动人的名词，受到无数人的讴歌与赞美，但是我们不得不承认它的独特性格：所谓民主国家里的人，却像心理学家弗洛姆所说的，想要“逃离自由”，成千上万的人为了逃避责任所带来的痛苦，纷纷放弃了自己自由选择的权利，成为逃避自由的人。

生日时，家人问我希望得到什么礼物；到了餐馆，朋友问我喜欢什么口味；学校里，老师问我喜欢哪一门课；联考时，我该填什么志愿；毕业后，我该选择什么工作；这些问题令人心烦，因为我不知道什么是最好的选择。于是，我到处请教“专家”，甚至参加电脑择友，希望靠电脑来决定我的终生伴侣。

布鲁克医生在《学习心理治

疗》一书的序言中说：基本上，所有来找心理医生的病人，都有一个共同的困扰，就是无助的感觉，认定自己没有办法应付现实状况。这种“无用感”产生的原因，是习惯于逃避自由，求助于别人，结果对自己生活上的问题也无法处理。如果这些人想得到彻底的治愈，就必须了解：人生是由一连串的选择与决定所构成的；唯有自己能够选择、能够决定，才可免除无力感、无用感与无助感。

这一切的代价，则是勇于负责。有纪律的人总是肯负责的。为了较易承担责任，不妨在遇到抉择时，依序思考：一、我能够做什么？二、我应该做什么？三、我愿意做什么？

能够做的，未必是应该做的；应该做的，未必是愿意做的。能够与应该配合起来，可以过一个安稳的人生；应该与愿意配合起来，可以过一个快乐的人生。快乐的人生无法脱离责任的承担。卡缪曾说：“幸福不是一切，人还有责任。”人的幸福就在于面对生命处境，自愿去选择，并且为自己的选择所造成的后果负责。因此，纪律既是自主训练，也是训练自主，更是一个由成长而成熟的关键。现代人最好由小开始，并由小事开始，接受纪律观念，培养负责的人生态度。

——自《中国青年》



怎样与不同品性的人打交道?

现实生活中,有些人内心方正,有些人内心圆滑,有些人对外方正,有些人对外圆滑。从这个角度考察,人物呈现四种形态:内方外方,内方外圆,内圆外圆,内圆外方。“到什么山上唱什么歌”,和不同形态的人物交往,要用不同的交际之道。

对内方外方的人要诚实委婉

日常交往中,有些人直来直去,有棱有角,从而不太讨人喜欢。他们往往性太直,情太真,血太热,气太傲。他们往往处世认真,不留余地;做事投入,过于突出;活力四射,难免张扬;才华过人,忘记平衡。他们坚持是我的错,我就承认,决不东推西挡;

是你的错,就是你的错,想赖也赖不掉。这种形态的人,便是内方外方的人。表里如一、秉公立世,是对这些人的美丽评价。“不为五斗米折腰”,是这类人创下的可歌典故。忠心耿耿的屈原、刚直无私的包拯,是这类人物的典型代表。如果社会上缺乏这种人,那是不堪设想的,因为他们是空气的去污剂、丑行的绊脚石。

同这种形态的人物交往,一要诚实。内方外方的人不会口蜜腹剑,不会阳奉阴违,是个值得信赖、值得尊重的人物,所以要待之以诚,关心爱护。如果对他们虚伪猜忌,往往会使他们产生强烈反感情绪,并且他们还会把这种不满表现在脸上,使你们之间的心理距离扩大。二要委婉。内方外方的人做事不灵活,言辞不变通,往往会使

一些人陷入难堪境地,所以和他们交往,要注意婉转。当看到内方外方的人口无遮拦时、尖锐抨击时,要采用一个合适的方式转移主题,或者幽上一默、赞扬一句,巧妙地加以引导。内方外方的人是心地纯正、刚直无私的人,不应该因为他们曾经“刺伤”过你,就对他们计较,就对他们发火。

有位内方外方的大作家在如日中天的时候,接到一位青年的来信。这位青年说,要同他合写一部小说。大作家看后,心中有点生气,他在信中毫无保留地写道:“先生:你怎么如此胆大包天呢?竟然想把一匹高贵的马和一头卑贱的驴子套在同一辆车上。”这位青年灵机一动,在回信的开头写道:“尊敬的阁下:您怎么这样抬举我呢,竟然把我比作马?”在

信的后半部分，这位青年将自己的写作特长、潜力，合作的必要性、可行性以及对青年成长的影响等等一五一十地写出来。大作家接到信后，哈哈大笑起来，立即回信道：

“我的朋友：您很有趣，请把文稿寄过来吧，我很乐意接受您的建议。”在这个事例中，青年曲解原意，幽默风趣，言辞诚恳，出奇制胜，说服了大作家。

对内方外圆的人要有礼有节

当直来直去会伤害别人自尊心的情况下，当有棱有角会使自己陷入难堪境地的情况下，当方方正正不能达到满意效果的情况下，有些人会采用圆滑变通的策略。明明是正确，应该义无反顾地坚持，但因为坚持的阻力太大，就违心地装聋作哑了；明明是错误的，应该理直气壮地驳斥，但为了一己私利，就压抑着默不作声了。这些人宁可雌伏苟且，亦不雄扬招妒；凡事权衡利害，决不感情用事。这些人，就是内方外圆的人。他们洁身自好，处世练达，唯唯诺诺，谨小慎微，既有原则性，又有灵活性。因为聪明强干，而又锋芒不露，喜怒不形于色，所以四平八稳，八面玲珑，在复杂的人际、利益关系中，亦往往游刃有余。在大厦将倾之际，内方外圆的人会和内方外方的人共同构成支撑濒危建筑的梁柱。洞明世事的诸葛亮、谦虚自律的曾国藩，是这类人物的典型代表。

同这种形态的人物交往，一要有礼有理。内方外圆的人虽然表面

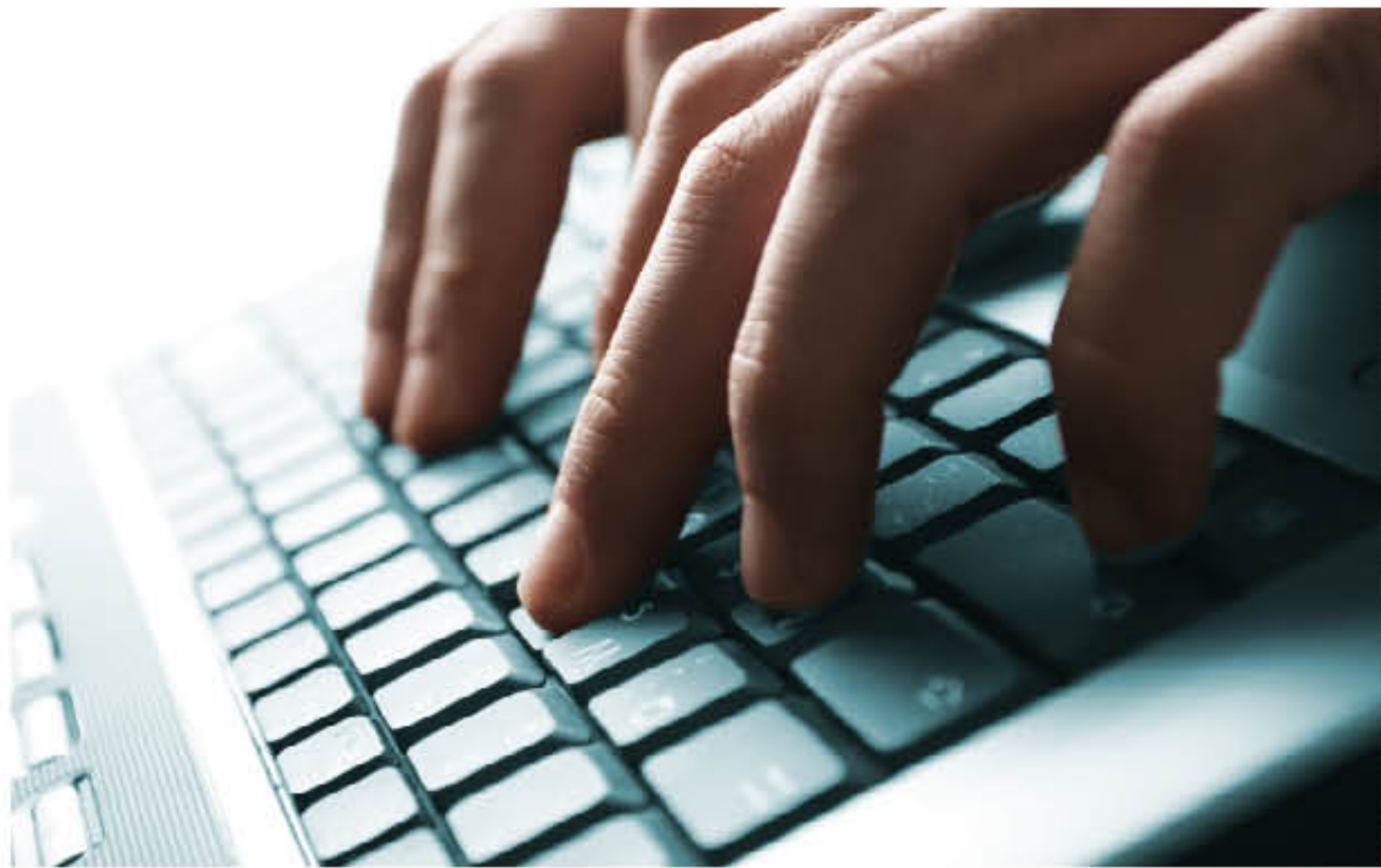
随和，但内心却是厌恶粗鲁，仇视邪恶，无礼无理的人是不能和这类人结为至交的。如果想缩短同这类人的心理距离，就必须表现出你的积极、健康、向上的交往心态。耻于见人、低三下四的言行举止，尽量在这些大人物面前少出现，如此，才能得到这类人物的认同。二要有节有度。内方外圆的人，即使对他人相当反感，也不会把不满情绪表现在脸上，他表面上对你很友好，但他的内心究竟如何却使你捉摸不透。因此，同他们交往，要讲究分寸，把握适度，不要因为他的脸上挂着微笑，就得寸进尺，忘乎所以。

一位富有的华侨雷先生，想到贫穷落后的故乡考察办厂。接待他的王乡长非常热情，先是请他到酒店小聚，雷先生抹不过面子，只好“入乡随俗”了。但雷先生不擅饮酒，几杯下去，就面红脖子粗，摇头拒饮了。可是王乡长为表达自己的“地主之谊”，哪难不让他喝足呢？于是说尽好词，劝其“再进”、“再进”一杯酒。雷先生不忘自己的谦谦君子风范，就勉

强地多喝了几杯。酒后，王乡长为表达自己的“好客之情”，力邀雷先生“OK”一番，本来雷先生不喜欢唱歌，但为了不伤及王乡长的自尊心，便陪着他折腾了一个晚上。第二天，雷先生留下了1000元钱，用以支付昨天的招待费，便离开了这块尚是贫瘠的家园。王乡长非常纳闷，雷先生一直兴致勃勃，为什么会突然离开呢？唉！王乡长不明白雷先生的特点：内心方正，看不惯王乡长的强人所难，看不惯王乡长的浪费时间；对外却又圆通，不去当面指责，不丢自己风度。如果王乡长在接待雷先生一事上有礼有节，恰到好处，那结果又会怎样呢？

对内圆外圆的人要有板有眼

生活中，有些人长于研究“人事”，偏重于个人私利，该低头的就低，该烧的香就烧，该拉的关系就拉，该糊涂的事就糊涂，该下手时就下手。不但为人处世圆滑老到，而且内心对自己并无什



么约束、什么戒律，很少去追问人生真正的意义。他们遇到好事、露脸的事、有利的事，就去抢；遇到坏事、无名的事、无利的事，就去推。这种形态的人物，便是内圆外圆的人。与内方外圆的人不同点是，他们一般不会同情弱者，救济穷人，甚至为了私利，还会算计人，歪曲人。这种人的代表，当属一些市井无赖，街头小人。由于他们缺少顶天立地的气概，所以一般不会成为大器。

同这种形态的人交往，要有板有眼。由于他们内心深处，并无什么必须遵守的做人规则，所以，可能干出表面华丽亮堂、实则损人利己的伎俩。对他们的不当做法，应该明确指正，不要因为太爱面子，便不好意思将实情说出口，使自己受委屈。另外，与内圆外圆的人合作，要有所保留，有所提防，不要过于相信他们。内圆外圆的人非常清楚自己的缺点，所以也害怕别人不讲义气，不守诺言，因此，和这样的人打交道，要清楚地示意他们：如果你讲信用，那么我就守诺言。在这种做法引导下，能够使他们在正确交际轨道上行驶。

某公司的王二，是个典型的内圆外圆的人。有一件事就很能够说明这个问题。某同事到外地出差，王二笑嘻嘻地请其给他捎带某某商品。等到同事把买来的商品送到他手上后，王二却恰到好处地忘记给钱。过了十天半月，王二非常严肃地、跟没事人似地问道：“我给你钱了吧？你可别不好意思？”谁能为百八十块的钱跟他认真呢？这样，王二就白白赚了同事一个小便

宜，他为自己略施小技获得成功高兴不已。在这个事例中，王二抓住了人们的弱点，去获取个人的私利。对此，王二的同事不应该不把实情说出口，他应该明确指出王二确实没有给钱。如此的话，既不会使自己受到损失，也不会得罪王二这个人。

对内圆外方的人要灵活变通

有些人张口是人民利益，闭口是党纪国法，但肚子里却装的是男盗女娼、个人私利。他们在台上慷慨激昂，俨然一副正人君子模样，台下却干些乌七八糟、见不得人的丑事。这种人在领导眼前、群众面前浑身都是一派正气，但自己心里却非常清楚自己是一个什么样的人。这样形态的人，便是内圆外方的人。因为搞言行两张皮，玩弄两面术，所以极具欺惑性。生活大舞台上，他们是出色的演员。罩着金色光环的贪官，披着华丽外衣的恶人，就是这种形态人物的典型代表。他们很会包装自己，如果剥开这层包装，就会原形毕露。“金玉其外，败絮其中”，是对他们的恰如其分的评价。

同这种形态的人物交往，要灵活变通。由于他们嘴上一套，心里一套，所以和他们打交道，既不能不听他们说的，又不能完全相信他们说的。如何交往，运用什么策略，采用什么方式，说出什么内容，要根据当时情况灵活变通，切不可被他们的“精彩论述”迷住了双眼，进入了死胡同。与这类人

交往，首要的任务是根据各个方面的信息，分析出他的真实内心，然后再对症下药，巧妙引导。如此的话，就能够把他们带到正确的交往轨道上来。

小宋想在出国留学之前，和恋人小薛办理结婚登记手续，可是接待他们的民政局婚姻登记处严主任说：“小宋啊，你离登记年龄还差两个月呀！法律有规定，别说差两个月，就是差两个小时都不行。”没办法，两个人一脸惆怅地回到家里，闻听此事的他家邻居、在公安局上班的迟科长说：“身份证上也没有精确到出生时辰呀，怎么会差两个小时都不行呢？这个严主任定是个口是心非的人。按照我们地方规定，像你们这种情况，是应该予以照顾的。这样吧，明天你们再去一趟，就说你的叔叔、民政局李局长的同学、公安局迟科长说严主任神通广大，体恤民情，会积极争取领导支持，给一个照顾指标的。”第二天，这种说法果然发生了效力。严主任沉思了半天，对他俩说：“昨天下午，我们才接到上级文件，情况特殊的青年男女应该予以照顾。这样吧，你们填一下登记表吧。”事情就这样顺利办好了。这位严主任是个典型的内圆外方形态的人物，他表面上把自己装扮成一个道貌岸然、不循私情的人物，肚子里却装满了大鬼小鬼，为树“形象”，假话连篇。小宋俩人根据迟科长的提示，作了一下变通，从而使问题得到解决。我们社会要想健康发展，就应该坚决不用严主任这样的人物担当重任。

冷猫热狗：



职场最佳策略

“冷猫热狗”是职场上最合理的一种状态：像猫一样高调做事，像狗一样低调做人。

1、高调做事是一种责任，一种精益求精的风格，一种执著追求的精神：哪怕是再细小的事、单调的事，也要代表自己的最高水平，体现自己的最好风格。

2、保持相对的独立：在职场上，不能偏颇于左右或者上下，不能拉帮结派。相对的独立就是不主动参与是非的传播，不轻易表明自己的角色和立场，做一个自得其乐的中间派。

3、控制适度的迟钝：不是每一次的快速反应都会博得喝彩，有时木讷和迟钝是解救自己从困境中突围的最好手段。慢一拍发言，慢一拍行动，或许可以让你不卷入复

杂人际关系的旋涡。

4、容人之过，方显大家本色：大度睿智地低调做人，有时比横眉冷对地高高在上更有助于问题的解决。对他人的小过以大度相待，实际上也是一种低调，这会使人没齿难忘，终生感激。

5、低调做人，便可峰回路转：在待人处世中要低调，当自己处于不利地位，或者危险之时，不妨先退让一步，不但能避其锋芒，脱离困境，而且还可以另辟蹊径，重新占据主动。

6、祸从口出，没必要自惹麻烦：要想在办公室中心情舒畅地工

作，并与领导关系融洽，那就多注意你的言行。对于姿态上低调、工作上踏实的人，上司们更愿意起用他们。

7、说话不可太露骨：别以为如实相告，别人就会感激涕零。要知道，我们永远不能率性而为、无所顾忌。话语出口前，考虑一下别人的感受，是一种成熟的处世方法。

8、利用沉默的权利：沉默，并不是让大家永不说话，该说的时候还是要说；沉默不代表永远的妥协，也不代表无力的抗争。适度的语言本身也是一种沉默。

——自《青年文摘》

职场需要预备役

如果你有意跳槽，会不会培养可以接手工作的人？万一你手下大将准备跳槽，你会被杀个措手不及，还是随时有大把人才备用？

相较于年前的金融海啸空头市场，现在包括金融股票等行业，都陆续摆脱低迷，展开版图的扩建。人才流动对大企业来说，已经够头疼了；对独立经营的中小型企业更为不利，寻求人才的难度将会提高。

“小贵族”上班去

一位老板说他们公司有着一堆“恐怖分子”，他口中的“职场恐怖分子”指的就是“说不得、骂不得、容易不开心、抗压性低、以自我为中心”的年轻人。

老板私下叫他们为公主或王子，也有HR直接称他们为“三低族”——低职位、低薪、低企图心。这群“小贵族”奉行及时享乐主义，拒绝必须时常加班的工作。他们恰好是职场上最需要预备役的原因，如果你手下正有这种人，你必须随时做好接手烂摊子的准备。如何分辨他们呢？最常见的是以下4种：

一、没多少岁，不想太辛苦，工作一定要轻松，爸妈的房会留给我。——这是“啃老族”。

二、我喜欢工作半年，辞职玩

半年。钱花光了再回来重新找工作。——这是“新享乐主义者”。

三、一心想考上公务员，几年下来既没有考上也无心找其他工作。——这是“新理想主义者”。

四、一旦工作压力大，就不想干。工作没交代，辞呈懒得写。——这是“新工作观念”。

以上4种人的共同特征就是企图心不高，成就欲望低，也正是需要随时为之准备后备人选的人。

时刻准备着

如何避免人才流失，以免被出走的属下搞得措手不及，被笨蛋属下气得七窍生烟呢？

有着“匿才”与“嫉才”心态的上司必须做出改变。有些上司只顾自己的饭碗，而丝毫不把下属的前途放在心上，一味把能干的下属当成私人财产，不肯与他人分享，也不愿属下的光芒盖过自己。

针对预备役，有5点建议提供给身为上司者：1、工作上给予员工适度的调动，让员工有反省改变的机会；2、源头管理上去芜存菁，选才时，不必选最聪明者，而是工作态度最佳者；3、经常找员工聊聊，来一场轻松的非正式 Behavior Event Interview（即行为事件访谈），关心员工近来的工作压力；4、启发员工重视自身的

发展性，提升其职场企图心；5、提高绩效标准，让进度落后的员工心生警惕。

预防被下属搞得措手不及，上司平日也需顾及以下4点：1、平日扩展职场人脉；2、了解相关产业发展动态；3、了解个人身价；4、了解个人的职场竞争力。

“角色扮演”很重要

身为一个学生或部属，再怎么聪明，都没有资格瞧不起老师和上司，毕竟他们的经验更丰富。我们绝不能恃才傲物、愤世嫉俗、孤芳自赏，否则，聪明反被聪明误！职场人锻炼预备役的同时，也应学会“角色扮演”，也就是在职场上时时换位思考。

我们的人生不应该是一个“满水的杯子”，别人随便一拍，水就满溢出来。我们应该是“倒空的杯”，虚心学习，让更多的“水”和“智慧”，放进我们人生的“空杯”之中。即便你要跳槽了，也应该栽培平日帮你大忙的下属，在职场的路上拉他们一把。俗话说青出于蓝而胜于蓝，不就是提醒我们学着以快乐且正面的角度来看待职场的预备役吗？

——自《品位》

西安市第六期大学生自主创业培训班合影留念

2009.12.29



国家人保部就业促进司王亚栋副司长 与西安市第五期大学生创业培训班学员合影留念



西安市第七期大学生自主创业培训班学员合影留念



2010年1月17日晚,陕西省大学生创业者新春联谊会在陕西教育学院学生活动中心举行,西安市大学生自主创业培训班和陕西省首届大学生“村官”创业能力示范培训班的学员共同献上了精彩的演出,西安市创业办主任焦维发和陕西教育学院院长周庆华也与学员们同乐,在现场一展歌喉。



西安市第七期大学生自主创业培训班 培训合格人员名单

为鼓励和促进大学生自主创业，西安市人民政府设立了西安市扶持大学生自主创业贷款基金，用于扶持大学生自主创业。按照《关于同意在陕西教育学院设立“西安市大学生创业培训基地”的批复》（市创业小组发[2009]3号）文件精神，我院举办了西安市第七期大学生自主创业培训班，现已完成全部培训课程。

经过对参加培训的130人进行考核，合格96人，合格率为73.85%，本期培训班学员对培训班组织管理和课程设置的满意度为91.00%，对授课教师的满意度为91.27%。具体合格人员名单如下：

郭浪涛 张 京 何长远 肖劲斐 李兴林 王振奇 张 瑾
王 徐 牛 权 郭 锐 刘 娜 郝江辉 何 琳 邱克安
郭振强 杨 阳 苗 涛 陈 强 吴晨曦 黎俊英 袁 璐
陈 通 张军平 张 婷 李梓寒 牛 晗 寇 瑜 靳 乐
郝春芳 管 炜 王猛雄 柴景余 杨志康 何泽泰 孙亚妮
林末华 李 浩 陶玉辉 邸梦宇 王瑞蓉 赵 茜 张 珂
任 强 程林娜 焦 林 姜晓东 王艳莹 沈 剑 李云龙
李卓玥 李澎涛 张继平 雒长军 李 蕊 高 强 李 吉
王 楠 张 术 翟海刚 韩 彬 宁君平 张 森 齐瑾瑾
郭 莎 殷 静 焦 蓓 王 君 苏 夏 滕 剑 孙 虹
朱雯斌 王 琛 冯 瑜 张 鹏 靖 晨 祁 威 刘 涛
朱 嵘 李海力 王战海 赵小艳 任菁萍 汪德禧 杨柜铭
全 猛 吴 磊 刘军昌 张 利 秦 韩 董远生 吕月霞
蔡 强 王岁红 郭书凯 何阿强 李 静

西安市大学生创业培训基地

2010年4月12日



关于对王振奇等7名西安市 第七期大学生自主创业培训班 陕西省第二期SYB培训班 优秀学员的表彰决定

根据西安市全民创业领导小组办公室和陕西教育学院有关评选优秀学员的条件和要求，结合西安市大学生第七期自主创业培训班和陕西省第二期SYB培训班学员实际情况，评选出优秀学员7名。

经审定，同意以下学员为西安市大学生第七期自主创业培训班优秀学员：

王振奇 郭浪涛 张 京 李梓寒 牛 晗 郭 锐
同意杨文硕为陕西省第二期 SYB 培训班优秀学员。

希望受到表彰的学员珍惜已得荣誉，早日成就创业梦想。

陕西省创业研究培训基地
西安市大学生创业培训基地

2010年04月12日



吃多少唐僧肉才能长生不老？



网上有一道关于《西游记》的题目：是不是要吃完一整个唐僧才会长生不老？我看有些妖精打算用聚餐的办法吃，那应该是吃一两块也有效吧。那唐僧为什么不割两块肉给妖怪吃吃就算了？

从这个问题出发，网友又列举了一堆关于《西游记》的问题：

1.为什么猴子被五指山压住，他不变小出来？

答：孙悟空的老师是菩提祖师，属于道家的神仙。如来用五根手指化做五行山，以金木水火土五种基础元素压住孙悟空，又贴上六字真言，属于道家加佛家杠上开花的禁制。而孙悟空在如来掌心翻筋斗的时候，如来的手掌看上去不过荷叶大小，他却翻不出去，这说明如来的变化程度大于和快于孙悟空。

2.为什么他大闹天宫时无敌，而取经时次次搬救兵？

答：可以参考宋江，当他被整编为大宋政府军第108集团军中将司令之后，征方腊就损兵折将。但是之前，他进攻大宋政府军的时候，所向披靡。这个变化，就叫做体制化。另外，孙悟空之前是一个自由职业者，听从了观音的建议后，成了一名职员。职员工作时，不借用其他友邻部门的力量，而要单打独斗，那才是怪事。

3.玉皇大帝和王母娘娘是母子还是夫妻？

答：没有关系，他们之间是清白的。西王母在中国历史中出现得远比玉皇大帝早，玉皇大帝是后来道士们发明的天界一哥，把王母娘娘变成一个开瑶池Party的女主人。他们勉强可以算是同事关系，但是，王母娘娘的资格要更老一些，所以玉帝要参加她的蟠桃大会，为她祝寿。

4.为什么唐僧每次都不相信悟空的话，非要说别人不是妖精？

答：观世音把孙悟空交给他时交代过，这个人有历史问题，不能轻易信任，唐僧忠实地执行了这一命令。他清楚地知道，自己作为孙悟空的直接上级，冤枉孙悟空一万次都没有关系，大不了你辞职走人嘛。但是，唐僧绝对不敢得罪自己的直属领导观世音。

5.猴哥以前在东海想干嘛就干嘛，后来为啥总说自己水性不好？

答：孙悟空以前下水是要念避水诀的。但是，被压了五百年之后，长期没有人交谈，他就变成了话痨，见谁都要狂喷一气。这样，他就无法一直专心致志地念避水诀了。此外，孙悟空在长期的职场生涯中也明白了一个道理：工作，一定要在领导面前做，所以他要叫猪八戒他们去诱敌出水，然后在陆地和空中表演给唐僧看。

6.到底是谁先传出吃唐僧肉可以长生不老的？

答：九九八十一难既然是用来考验唐僧的，说明就



是设计好的局。那么，谁设计的局，想一想不就明白了吗……

7.为什么孙猴子的火眼金睛看不出牛魔王变的猪八戒？

答：请注意，牛魔王和孙悟空曾经是拜把兄弟。如果牛魔王本事不如孙悟空，大家怎么可能结拜？此外，之所以会有变形术，就是为了抵御三灾利害。牛魔王是高级魔怪，说明他已经抵御成功，所以也就能反火眼金睛。

8.孙悟空是不是暗恋唐僧？

答：不是。暗恋唐僧的是白龙马，为了唐僧，他不仅惜在车迟国变成女身色诱敌人。孙悟空对于唐僧有斯德哥尔摩综合征，唐僧是他无法逃避的苦难，所以最后他变成了唐僧的坚决拥护者。这不是爱，而是唐僧

用紧箍咒和话唠长期奴役的结果。

9.在最后取经的时候那俩看经书的问猴子他们要好处，和尚给了他们那个紫金钵，很心疼的样子……猴子不是会变那么多东西，为什么不变个给他们？

答：因为变化出来的东西，无非是个障眼法，本质还是一根猴毛。如来如果看不出来，当年怎么能把孙悟空压住？孙悟空根本就不会动这个念头，因为他知道根本无效。这就说明，你一次把别人收拾得服服帖帖的，以后对方就不会动任何邪念。

最后，为什么唐僧不肯分点肉给妖精们吃？因为他很早就知道，这是游戏规则，别人要的，一定不能给。否则，为什么是他当孙悟空的领导呢？

——自《青年文摘》



《西部创业》杂志现面向广大读者征集有关创业成功感悟、创业政策解读、创业商机分析、创业培训心得等稿件。要求观点新颖、形式活泼，所投稿件须为原创。尤其欢迎有创业经历的社会人士来稿或联系我们。

QQ：228473106
邮箱：cyjyjjzx@163.com
电话：029—85410152

征稿!

创业孵化 成就梦想

大学生创业培训和企业孵化
省、市政府及社会各界鼎力支持
全国首创5~50万大学生创业贷款项目
大专及以上学历应往届毕业生均可参加



陕西省创业研究培训基地
西安市大学生创业培训基地

励志照亮人生 创业改变命运



陕西省创业研究培训基地
西安市大学生创业培训基地

大学生自主创业培训公告

为鼓励大学生创业，西安市人民政府决定常年开办“大学生创业培训班”，培训任务由陕西教育学院承担。培训合格者有资格申请获得西安市人民政府设立的大学生创业专项资金贷款，常年接受报名，滚动开班，每班限额150—200人。

①优惠政策

- (一) 西安市人民政府专项全额补贴，学员免费参加培训。
- (二) 培训合格者有资格申请并获得西安市人民政府设立的大学生自主创业贷款5—50万元；所有学员均可申请获得2—8万小额贷款。
- (三) 可获得“大学生创业孵化基地”公益性的相关政策扶持。



②报名条件

- (一) 身体健康，无传染性、精神性等影响正常教学秩序的疾。
- (二) 40岁以下大专及以上学历的大学生(含在校生)
- (三) 具有创业意向。

③报名地点及咨询电话

陕西教育学院(创业教育研究中心)东联建楼四楼
西安市雁塔区兴善寺东街69号 咨询电话:029-85370033 85410158 85410156
传真:029-85410150 邮编:710061 陕西教育学院165信箱

④报名流程

登录以下网站下载填写报名表

(表格A4纸打印并粘贴照片)。

西部创业基地网站(www.4scy.com)
西安市人民政府网站(www.xa.gov.cn)
西安市人事局网站(www.xars.gov.cn)
西安市劳动和社会保障局网站(www.xalss.gov.cn)
陕西教育学院网站公告栏(www.snje.edu.cn)

现场提交报名资料

报名表一式两份, 本人身份证、毕业证等原件及复印件, 1寸、2寸近期彩色照片各2张。

⑤培训课程

培训200课时, 包括团队拓展训练、创业筹融资渠道、创业政策解读、创业前期管理、创业成败规律与案例分析、创业精神及潜能激发、企业文化与市场拓展、商业计划书编制技巧、5—50万成功贷款技巧等。

⑥培训地点

陕西教育学院大学生创业培训基地(西安市小寨兴善寺东街69号)

⑦主办单位

西安市创业办、西安市金融办、西安市财政局
西安市科技局、西安市劳动和社会保障局
西安市人事局、西安市商业银行
西安市经济技术投资担保有限公司
陕西教育学院创业培训中心

大学生创业培训报名地址: 西安市小寨兴善寺东街69号(陕西教育学院东联建楼四楼)
大学生创业政策咨询及(免费)培训电话: 029-85370033 85410158 85410156
乘坐: 教育专线、12、14、24、34、36、215、229、239、323、400路等公交车
小寨站下车向东300米





陕西省创业研究培训基地 西安市大学生创业培训基地

创业培训 项目推荐 政府引导

开始你的创业之旅

首页

创业资讯

创业研究

创业培训

创业孵化

创业论坛

资料下载

政策解答

学员天地

项目库

创业博客

联系我们



院副书记王成文妇女节前夕到我院慰问创业女大学生

今日关注

更多

- “优质海归”古城创业可获高额资助 2010-4-22
- “创业高校行”活动第二站成功举办 2010-4-21
- 全国基层组织建设工作情况通报报道我... 2010-4-21
- 创业基地“创业高校行”活动拉开帷幕 2010-4-18
- 今年10月21市联办网络招聘月 2010-4-15
- 经开区西洽会总投资达352.3亿元 2010-4-13
- 沣渭新区首次亮相西洽会取得良好成绩 2010-4-12
- 曲江新区15个重大项目昨集中签约 2010-4-9
- 第十四届西洽会隆重开幕 2010-4-8
- 宝鸡“西洽会”上力推文化旅游产业 2010-4-7

最新文件

更多

- 第八期培训班课程表 2010-4-27
- 《全国基层组织建设工作情况通报》第... 2010-4-21
- 第七期培训班课表下载(3.29) 2010-3-17
- 陕西省城乡妇女创业小额担保贷款申请... 2010-3-12
- 陕西省创业项目库现面向社会征集项目 2010-3-5
- 陕西省大学生创业者新春联谊会视频 2010-1-24
- 热烈祝贺我基地获共青团陕西省委表彰 2010-1-6
- 创业培训基地掠影 2009-12-22
- 《西部创业》第三期电子版下载 2009-12-15
- 西安人民广播电台报道我基地创业培训... 2009-12-14

西安市大学生自主创业培训报名公告

创业培训基地

基地简介

机构电话

《西部创业》杂志

政策解答

更多

- 外资企业(分支机构)注册税务登记需要什么资料?
- 外资企业税务登记需要什么资料?
- 内资企业(非独立核算的分支机构)注册税务登记需要...
- 内资企业办理税务登记需要准备什么资料?
- 企业办理税务登记证的一般程序是什么?
- 企业安置失业、残疾人员有哪些税收优惠政策?
- 创业投资企业享有那些优惠政策?

基地新闻

创业政策

创业研究

媒体关注

- 2010年“创业指导服务团高校行”活动拉开帷幕
- 关于对王振奇等7名西安市第七期大学生创业培训班和陕西...
- 关于“西安市第七期大学生自主创业培训班”培训合格情况...
- 西安市第七期大学生自主创业培训班联谊晚会成功举办
- 陕西省创业研究培训基地第二期SYB培训班开班
- 西安市第七期大学生自主创业培训班开班仪式隆重举行
- 关于对李大为等12名西安市第六期大学生自主创业培训班...
- 关于“西安市第六期大学生自主创业培训班”培训合格情况...
- 陕西省首届大学生“村官”创业能力示范培训班圆满结业
- 陕西省大学生创业者新春联谊会圆满举办
- 陕西省首届大学生“村官”创业能力示范培训班拓展训练圆...

快速通道

在线报名

会员登录

项目库

孵化基地

支持部门

创业办

人事局

劳动局

科技局

工商局

国税局

商业银行

教育局

担保公司

财政局

教育厅

地税局

人力资源和社会保障厅

寻求最具可行性、
最本土化的创业项目
为您量身订做创业模板
提供专业交流平台
网刊互动，强强联合
轻松让您去创业！

西部创业基地
WWW.4SCY.COM

西部创业基地 www.4scy.com

电话：029—85410152

E-mail: cyjyyjzx@163.com

网天下商机，
创千秋大业！